

مومنی: ۶۶ درصد ظرفیت تولید بلااستفاده مانده و دوسوم بازار کار غیر رسمی شده است

# حاکمیت زدایی از بازار کار

رئیس موسسه مطالعات دین و اقتصاد با تأکید بر ضرورت تقویت اعتماد، امید و همدلی در جامعه گفت: در شرایط کنونی، تصمیم گیری مبتنی بر علم، توجه به واقعیت های اقتصادی و استفاده از ظرفیت کارشناسی کشور بیش از گذشته اهمیت دارد و می تواند زمینه را برای اصلاح سیاست ها و کاهش هزینه های تصمیم گیری فراهم کند. به گزارش ایسنا، فرشاد مومنی -رئیس موسسه مطالعات دین و اقتصاد- در نشست با عنوان «نگاهی به بخشنامه بودجه سال ۱۴۰۶» اظهار کرد: در شرایط کنونی جامعه ما بیش از گذشته به آرامش، همدلی، اعتماد متقابل و برانگیختن امید نیاز دارد. همچنین به خوبی فهمیده می شود که برای باقی ماندن این نظم، با همه ضعف هایی که در پدنه اجرایی وجود دارد، نیازمند بیشترین تلاش هستیم.

روایت نیویورکر از معادله پیچیده ایران و آمریکا؛

## بحران در چند قدمی توافق و جنگ

ظریفیان: محور دیدار فعالان سیاسی با پزشکیان، استفاده از فرصت های دیپلماسی بود

## فرصت دیپلماتیک در برابر پروژۀ انزوا

یک فعال سیاسی با اشاره به دیدار جمعی از فعالان سیاسی اصلاح طلب با رئیس جمهور تأکید کرد: در این جلسه، بیشتر مباحث معطوف به این بود که از فرصت هایی که برای کشور در عرصه دیپلماسی وجود دارد، چگونه باید استفاده کنیم. غلامرضا ظریفیان، فعال سیاسی، در گفت و گو با ایسنا با اشاره به دیدار فعالان احزاب اصلاح طلب و جمعی از کنشگران سیاسی- اجتماعی با رئیس جمهور گفت: مکرراً اتفاق افتاده است که آقای پزشکیان در این ایامی که ریاست جمهوری را پذیرفته اند، از گروه ها و جریان های مختلف، اساتید و صاحب نظران در حوزه های مختلف، اعم از سیاسی و اقتصادی و همچنین اساتید دانشگاه دعوت کرده اند تا درباره مسائل خاص با مسائل مختلف کشور اظهار نظر کنند. وی در ادامه اظهار کرد: آقای پزشکیان خودشان دانشگاهی هستند و طبیعتاً تمایل دارند که از نظر های مختلف استفاده کنند به ویژه در شرایط سختی که امروز کشور دارد. این فعال سیاسی و استاد دانشگاه با بیان اینکه جلسه اخیر بیشتر معطوف به مسائل دیپلماسی بود تصریح کرد: این جلسه بیشتر معطوف به این بود که ما از فرصت هایی که برای کشور در ارتباط با عرصه دیپلماسی وجود دارد، چگونه باید استفاده کنیم. به هر حال، علی رغم دو جنگ بسیار سخت و ظالمانه ای که بر ما گذشت، این دولت موفق شد یکی از کم نظیر ترین اسناد تاریخ دیپلماسی، حداقل بعد از انقلاب، را به فضای دو رئیس جمهور برساند.

کاهش پروازها، هتل های خالی؛ صورت حساب تحریم برای هتل داران

## بن بست در صنعت گردشگری

تحلیل بیگدلی از تغییر موازنه در هرم؛ زمان دیپلماسی جدید فرا رسیده است

## زمان ابتکار عمل دیپلماتیک



سامانه جامع گمشده ها و پیدا شده ها  
ایمن باکس  
EmenBox.ir

## بانک مرکزی: اقدامات لازم برای صیانت از ثبات پولی و ارزی در دست اجراست

شد. بانک مرکزی هر جامدخاله قانونی را برای بازگرداندن بازار به مسیری سازگارتر با واقعیت های اقتصادی و حفظ ثبات ضروری بداند، بدون تردید از ابزار های قانونی خود استفاده خواهد کرد. بانک مرکزی ضمن استقبال از نقدها و دیدگاه های کارشناسی، تأکید می کند که تصمیمات و اقدامات این نهاد بر مبنای ارزیابی های حرفه ای، داده های اقتصادی و در نظر گرفتن منافع اقتصاد کشور اتخاذ می شود. بانک مرکزی به طور مستمر تحولات بازار ارز را رصد کرده و در صورت ضرورت، اقدامات لازم را برای صیانت از ثبات پولی و ارزی، مدیریت نوسانات و جلوگیری از شکل گیری روندهای غیر بنیادی در بازار به عمل خواهد آورد.

تعدیل خواهند داشت. هدف بانک مرکزی دفاع از یک نرخ یا عدد مشخص نیست؛ بلکه ماوریت این بانک، حفظ ثبات پولی و ارزی و جلوگیری از ماندگار شدن نوساناتی است که پشتوانه بنیادی ندارند. در همین چارچوب، خرید و فروش ارز و طلا و مداخله در بازار با هدف مدیریت نوسانات، مطابق قانون جدید بانک مرکزی، از جمله وظایف و ابزار های قانونی این بانک محسوب می شود. بانک مرکزی همچنین در زمان مناسب نسبت به تقویت ذخایر اقدام خواهد کرد تا در دوره های فشار، از ظرفیت کافی برای مدیریت بازار و انجام اقدامات موثر بر خوردار باشد. زمان، حجم و نحوه استفاده از ابزار های مداخله ای بانک مرکزی بر اساس شرایط بازار، نیاز های اقتصاد و کفایت ذخایر تعیین خواهد

۱۳۹۷ و ۱۳۹۹ نیز اقتصاد کشور دوره هایی از تشدید نااطمینانی، فشار های بیرونی و افزایش تقاضای احتیاطی را تجربه کرده است. در چنین شرایطی، حتی هنگامی که منشأ اولیه شوک های ایجاد شده در حوزه های سیاسی، امنیتی یا اقتصادی و خارج از حوزه سیاست پولی قرار دارد، آثار آن می تواند در بازار ارز نمایان شود. بررسی های بانک مرکزی نشان می دهد که سطح فعلی نرخ ارز با متغیر های بنیادی اقتصاد همخوانی کامل ندارد و بخش قابل توجهی از فاصله ایجاد شده، متأثر از تشدید نااطمینانی، فشار های روانی و انتظارات بازار است. تجربه دوره های گذشته نیز نشان داده است که با کاهش فشار های انتظاری و بازگشت آرامش، این فاصله ها قابلیت

بانک مرکزی در بیانیه ای با تأکید بر اینکه سطح فعلی نرخ ارز با متغیر های بنیادی اقتصاد همخوانی کامل ندارد، اعلام کرد: بانک مرکزی به طور مستمر تحولات بازار ارز را رصد کرده و در صورت ضرورت، اقدامات لازم را برای صیانت از ثبات پولی و ارزی، مدیریت نوسانات و جلوگیری از شکل گیری روندهای غیر بنیادی در بازار به عمل خواهد آورد.

بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران با توجه به تحولات اخیر بازار ارز و افزایش نوسانات، ضمن رصد مستمر شرایط بازار و متغیر های اقتصادی، نکات زیر را به اطلاع عموم می رساند: شرایط کنونی بازار ارز برای بانک مرکزی ناشناخته نیست. در سال های

خواهد شد. این همان نقطه ای است که سیاستگذار باید میان «اقدام

سریع» و «سیاست درست» تفاوت بگذارد. اقتصاد به تصمیم سریع نیاز دارد، اما تصمیم سریع با تصمیم عجولانه یکی نیست. تصمیم سریع باید بخشی از یک نقشه راه باشد. نخستین ضرورت، تدوین یک برنامه اقتصادی اضطراری برای حداقل ۱۲ تا ۶ ماه آینده است؛ برنامه ای که مردم، تولید کننده و سرمایه گذار بدانند دولت در برابر ارز، انرژی، مالیات، واردات، صادرات، تامین مالی، دستمزد و حمایت معیشتی چه مسیری را دنبال خواهد کرد. مهم تر از خود برنامه، ثبات آن است. بنگاه اقتصادی بیش از آنکه از یک سیاست سخت بترسد، از سیاستی می ترسد که امروز سخت و فردا لغو شود و پس فردا با شکل دیگری باز گردد. دومین ضرورت، پایان دادن به سیاست های حمایتی پراکنده و حرکت به سمت حمایتی هدفمند از قدرت خرید است. اگر منابع محدودند، نباید با طرح های متعدد و موازی پراکنده شوند. حمایت باید مستقیماً به خانوار های هدف برسد و تا حد امکان به جای سرکوب قیمت، قدرت خرید مصرف کننده را تقویت کند. در عین حال، باید مراقب بود که منابع این حمایت از خلق پول یا کسری بودجه پنهان تامین نشود؛ زیرا در آن صورت حمایت امروز می تواند به تورم فردا تبدیل شود. سومین ضرورت، قرار دادن تولید در مرکز سیاست ارزی است. ارز نباید فقط برای کنترل قیمت کالاهای مصرفی مدیریت شود. سیاست ارزی باید مشخص کند کدام واردات به تولید کمک می کنند، کدام واردات صرفاً مصرف را تحریک می کنند و منابع محدود ارزی چگونه می توانند بیشترین اثر را بر ظرفیت تولید و اشتغال داشته باشند. وقتی بخش قابل توجهی از ظرفیت تولیدی کشور بلا استفاده است، تزریق منابع بدون اصلاح محیط تولید نمی تواند به رشد پایدار منجر شود. مومنی نیز در اظهارات اخیر خود به پایین بودن استفاده از ظرفیت تولید صنعتی اشاره کرده است. ضرورت بعدی، بازسازی اعتماد از مسیر شفافیت است. دولت باید به جای اعلام مکرر خبر های حمایتی، به مردم و فعالان اقتصادی بگوید منابع هر سیاست از کجا تامین می شود، هزینه آن چقدر است، چه گروهی مشمول آن می شود و شاخص موفقیت آن چیست. درباره کالا بر گ نیز همین مسئله اهمیت دارد؛ افزایش اعتبار کالا بر گ مطرح شده، اما درباره منابع پایدار آن همچنان پرسش هایی وجود دارد. اقتصاد ایران بیش از یک بسته جدید به «ترتیب تصمیم ها» نیاز دارد.

## اقتصاد در انتظار نقشه راه

۷ ادامه از بالای صفحه...

سرمایه گذاری، تامین مالی، انرژی، سیاست ارزی و نااطمینانی همزمان به بنگاه ها فشار وارد می کنند. در چنین شرایطی، اگر سیاستگذار یک روز به دنبال کنترل ارز باشد، روز دیگر قیمت یک کالای کلیدی را تغییر دهد، همزمان برای جبران کاهش قدرت خرید کالا بر گ را افزایش دهد و در نقطه ای دیگر برای کنترل قیمت ها به مداخله مستقیم در بازار کالا روی بیاورد، مجموعه این تصمیم ها لزوماً یک سیاست اقتصادی نمی سازد. سیاست زمانی معنا پیدا می کند که اجزای آن یکدیگر را تقویت کنند و برای رسیدن به یک هدف مشترک در یک افق زمانی مشخص طراحی شده باشند. نمونه روشن این تناقض را می توان در ترکیب سیاست قیمتی و سیاست حمایتی دید. دولت از یک سو قیمت بنزین در سهمیه سوم را افزایش داده و از سوی دیگر اعلام کرده است که منابع حاصل از این افزایش برای حمایت معیشتی هزینه خواهد شد. همزمان، افزایش اعتبار کالا بر گ برای اقشار آسیب پذیر نیز در دستور کار قرار گرفته است. اصل حمایت از خانوار در شرایط تورمی قابل دفاع است، اما پرسش مهم تر این است که این حمایت با چه ساز و کاری انجام می شود. اگر افزایش قیمت های کلیدی بدون مهار انتظارات تورمی، بدون تقویت تولید و بدون جبران موثر کاهش قدرت خرید خانوار انجام نشود، سیاست حمایتی ممکن است فقط بخشی از اثری را که سیاست قیمتی ایجاد کرده، خنثی کند. در این صورت دولت به جای آنکه تورم را درمان کند، بخشی از هزینه تورم را از یک جیب به جیب دیگر منتقل می کند.

مشکل از جایی جدی تر می شود که هر نهاد برای خود نسخه ای جداگانه برای اقتصاد بنویسد. دستگاه از کنترل قیمت سخن بگوید، دیگری از افزایش قیمت، نهادهای دیگر از فروش کالا با قیمت ثابت و دستگاهی دیگر از محدود کردن معاملات ارزی. نتیجه چنین وضعیتی نه لزوماً حمایت از مصرف کننده است و نه لزوماً حمایت از تولید کننده؛ نتیجه می تواند شکل گیری بازاری باشد که در آن قیمت رسمی، قیمت واقعی، قیمت توافقی و قیمت بازار غیر رسمی از یکدیگر فاصله می گیرند. هر چه این فاصله بیشتر شود، انگیزه برای شکل گیری بازار های موازی نیز بیشتر

## گفت و گوی اختصاصی «عصر رسانه» با کارآفرینان بر تر عرصه سازندگی

مهندس علیرضا میر تیموری، مدیر عامل شرکت آبراه ابنیه اوج

مهندس فرشته میر تیموری، مدیر فنی و اجرایی شرکت

و مهندس عبدالرسول یوسف زاده، سرپرست شرکت در چابهار در سایت نهضت ملی :

## ایجاد فرصت های شغلی پایدار ، یکی از مهمترین

## اهداف ما در کنار اجرای پروژه های عمرانی است

یکی از مهم ترین ویژگی ها مجموعه ما

حفظ پایداری عملیات اجرایی در شرایط بحرانی بوده است

رجوع به صفحات ۴ و ۵



## نوبت دوم

## آگهی تجدید مناقصه عمومی - یک مرحله ای



**شهرداری گنبد کاووس در نظر دارد** با استناد مصوبه شماره ۲۸۷-۲۰۰ مورخه ۱۴۰۴/۰۲/۲۴ شورای اسلامی شهر گنبد کاووس **انجام امورات خدماتی و پشتیبانی اداری** مطابق شرایط مندرج در اسناد تجدید مناقصه از طریق تجدید مناقصه عمومی یک مرحله ای **بمدت یکسال** از تاریخ ۱۴۰۵/۰۸/۰۱ به شرح ذیل به تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به شرح ذیل:

۱- **مهلت زمانی دریافت اسناد تجدید مناقصه از سامانه:** از ساعت ۱۲ **شنبه** مورخه ۱۴۰۵/۰۷/۰۴ تا ساعت ۱۳ **شنبه** مورخه ۱۴۰۵/۰۷/۱۱

۲- **مهلت زمانی ارائه پیشنهاد بهاء:** تا ساعت ۱۳ **چهارشنبه** مورخه ۱۴۰۵/۰۷/۲۱

۳- **زمان بازگشایی پیشنهاد های دریافت شده:** ساعت ۱۳ **چهارشنبه** مورخه ۱۴۰۵/۰۷/۲۱ در محل شهرداری گنبد کاووس

**توجه سایر اطلاعات و جزئیات در اسناد تجدید مناقصه مندرج می باشد.**

**تاریخ انتشار نوبت اول:** ۱۴۰۵/۰۷/۰۴ **تاریخ انتشار نوبت دوم:** ۱۴۰۵/۰۷/۱۱

**شهرداری گنبد کاووس در نظر دارد** با استناد مصوبه شماره ۲۸۷-۲۰۰ مورخه ۱۴۰۴/۰۲/۲۴ شورای اسلامی شهر گنبد کاووس **انجام امورات خدماتی و پشتیبانی اداری** مطابق شرایط مندرج در اسناد تجدید مناقصه از طریق تجدید مناقصه عمومی یک مرحله ای **بمدت یکسال** از تاریخ ۱۴۰۵/۰۸/۰۱ به شرح ذیل به تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به شرح ذیل:

۱- **مهلت زمانی دریافت اسناد تجدید مناقصه از سامانه:** از ساعت ۱۲ **شنبه** مورخه ۱۴۰۵/۰۷/۰۴ تا ساعت ۱۳ **شنبه** مورخه ۱۴۰۵/۰۷/۱۱

۲- **مهلت زمانی ارائه پیشنهاد بهاء:** تا ساعت ۱۳ **چهارشنبه** مورخه ۱۴۰۵/۰۷/۲۱

۳- **زمان بازگشایی پیشنهاد های دریافت شده:** ساعت ۱۳ **چهارشنبه** مورخه ۱۴۰۵/۰۷/۲۱ در محل شهرداری گنبد کاووس

**توجه سایر اطلاعات و جزئیات در اسناد تجدید مناقصه مندرج می باشد.**

**تاریخ انتشار نوبت اول:** ۱۴۰۵/۰۷/۰۴ **تاریخ انتشار نوبت دوم:** ۱۴۰۵/۰۷/۱۱

امیر علی لطیفی- شهردار گنبد کاووس

تاریخ انتشار: ۱۴۰۵/۰۷/۱۱

محسن زارعی - سرپرست اداره ثبت اسناد و املاک دره شهر



## گفت و گوی اختصاصی «عصر رسانه» با کارآفرینان برتر عرصه سازندگی

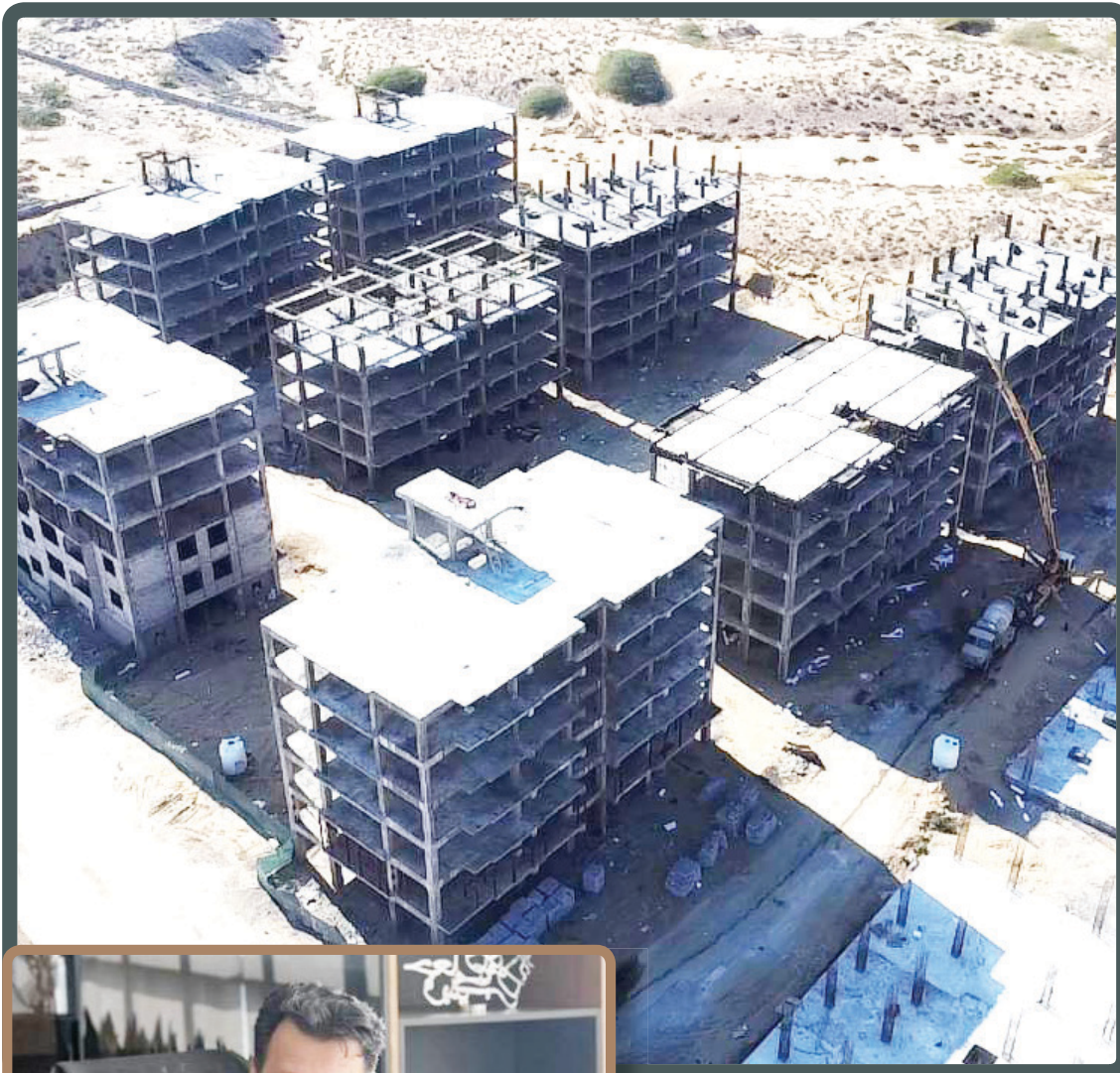
مهندس علیرضا میر تیموری، مدیر عامل شرکت آبراه ابنیه اوج

مهندس فرشته میر تیموری، مدیر فنی و اجرایی شرکت

و مهندس عبدالرسول یوسف زاده، سرپرست شرکت در چابهار در سایت نهضت ملی :

## ایجاد فرصت های شغلی پایدار، یکی از مهمترین اهداف مادر کنار اجرای پروژه های عمرانی است

یکی از مهم ترین ویژگی ها مجموعه ما، حفظ پایداری عملیات اجرایی در شرایط بحرانی بوده است



توفیق خدمت به کشور در هر لباس و عرصه ای، موهبتی است که نصیب افراد متعهد و متخصصی می شود که برای سازندگی کشور خود کمر همت بسته و مردانه در عرصه های سازندگی و توسعه زیر ساخت هایی که مطالبات به حق هموطنان عزیز را به دنبال دارد، تلاش می کنند. این حضور همواره با مشکلات و چالش هایی روبرو است اما از آنجا که این عده به دور از هرگونه حاشیه ای تنها به عمران و آبادانی می اندیشند و خود را بعنوان یک آبادگر وقف سازندگی و خدمت به خلق کرده اند، تمامی ناملایمات و سختی ها را پشت سر گذاشته و کارنامه ای در خشان از خود به جا گذاشته اند. **شرکت آبراه ابنیه اوج** از جمله شرکت های برتر و فعال در استان سیستان و بلوچستان است که با ساکناناری **مهندس علیرضا میر تیموری** تجربه فعالیت در عرصه های عمرانی را دارد، خدمات ارزنده و شایسته ای به انجام رسانده است.

اجرای پروژه های خاص در بهترین زمان ممکن، ایجاد صدها شغل مستقیم برای هموطنان عزیز و فعالیت بدون حاشیه در کنار حضور مستمر در عرصه های آبادانی، بدون خستگی از مشکلات پیش رو تنها بخشی از اقدامات این شرکت است که باعث شده تا نام این شرکت در فهرست برترین شرکت های پیمانکاری قرار گیرد.

حضور متعهدانه در کنار تخصص مثال زدنی نام **شرکت آبراه ابنیه اوج** را به قدری پرآوازه کرده که مسوولان استان این شرکت را به عنوان بازوان اجرایی خود پذیرفته و اجرای پروژه های ملی را با خاطری آسوده به دست آنها می سپارند. برای آشنایی بیشتر با چگونگی عملکرد **شرکت آبراه ابنیه اوج** گفت و گوی عصر رسانه با **مهندس علیرضا میر تیموری**، مدیر عامل و **جناب مهندس یوسف زاده**، سرپرست کارگاه شرکت در نهضت ملی مسکن از منظر نگاهتان می گذرد

بدون تردید هر چه فرآیند پرداخت تسهیلات روان تر باشد، امکان برنامه ریزی دقیق تر برای اجرای پروژه نیز فراهم خواهد شد.

### ضرورت افزایش سقف تسهیلات ساخت

با وجود افزایش اخیر تسهیلات نهضت ملی مسکن، همچنان معتقدم که رقم فعلی پاسخگوی هزینه های واقعی ساخت نیست. هزینه اجرای پروژه های عمرانی طی سال های اخیر رشد بسیار قابل توجهی داشته و فاصله میان تسهیلات پرداختی و هزینه تمام شده ساخت روز به روز بیشتر شده است. به اعتقاد من، حداقل باید سقف این تسهیلات دو برابر رقم فعلی باشد تا بتواند بخشی از فشار مالی پروژه ها را جبران کند. البته اخباری درباره احتمال افزایش تسهیلات تا حدود ۸۵۰ میلیون تومان مطرح شده است که در صورت تحقق، می تواند بخشی از مشکلات موجود را کاهش دهد، اما همچنان با هزینه های واقعی اجرای پروژه فاصله محسوسی وجود خواهد داشت.

### تداوم فعالیت حتی در دشوار ترین شرایط

یکی از موضوعاتی که همواره بر آن تأکید داشته ایم، استمرار فعالیت پروژه ها در تمامی شرایط بوده است. حتی در دوره ای که بسیاری از پروژه های عمرانی به دلیل شرایط خاص کشور با کاهش فعالیت یا توقف موقت مواجه شدند، ما تلاش کردیم کارگاه های خود را فعال نگه داریم، در تمام مدت، چه پیش از بحران ها، چه در زمان جنگ و چه پس از آن، پروژه های ما بدون تعطیلی به فعالیت خود ادامه داده اند. این استمرار، حاصل حمایت و نگاه بلندمدت مدیریت مجموعه است؛ رویکردی که بر حفظ روند اجرای پروژه و جلوگیری از عقب ماندگی برنامه های زمان بندی تأکید دارد. در بسیاری از مقاطع، با وجود فشارهای اقتصادی، افزایش هزینه ها و محدودیت منابع مالی، تصمیم بر این بود که عملیات اجرایی متوقف نشود و شرکت با اتکا به منابع داخلی، روند ساخت را ادامه دهد تا متقاضیان کمترین آسیب را از شرایط اقتصادی موجود متحمل شوند.

رشد بی سابقه هزینه های ساخت و محدودیت اثر بخشی تعدیل قرار داده ها

اگر چه قرار دادهای عمرانی مشمول تعدیل هستند، اما تجربه عملی ما نشان می دهد که ارقام تعدیل، فاصله زیادی با افزایش واقعی قیمت مصالح و تجهیزات ساختمانی دارد و نمی تواند هزینه های تحمیل شده به پروژه را به طور کامل جبران کند. برای نمونه، تنها قیمت یکی از اقلام مصرفی مانند یونیت سقفی که بیش از آغاز سال حدود ۳۵۰ هزار تومان بود، اکنون به حدود یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومان رسیده است؛ افزایشی چند برابری که به خوبی نشان می دهد رشد هزینه ها با

مسکونی مدنظر قرار دهیم. این پروژه در قالب هفت بلوک ۳۰ واحدی در حال اجراست و بخشی از مجموعه بزرگتری به شمار می رود که در مجموع ۶۳۰ واحد مسکونی را شامل می شود. مسئولیت اجرای ۲۱۰ واحد از این مجموعه بر عهده شرکت آبراه ابنیه اوج است. هر بلوک با برنامه ریزی دقیق مهندسی طراحی شده و زیربنای هر طبقه حدود ۸۵۰ متر مربع است. واحدهای مسکونی نیز در تپه های مختلف و با متر از های متنوع اجرای میشوند تا پاسخگوی نیاز اقشار مختلف متقاضیان باشند. متر از واحدها از ۱۵ متر مربع تا ۱۴۵ متر مربع متغیر است و بخش عمده آن ها به صورت سه خوابه طراحی شده اند. این تنوع در متر از و جانمایی واحدها، علاوه بر افزایش کیفیت سکونت، امکان بهره برداری مناسب تر از فضاهای داخلی را نیز فراهم می کند. اکنون که پیشرفت فیزیکی پروژه به حدود ۶۰ درصد رسیده است، بخش قابل توجهی از عملیات سازهای و اجرایی پشت سر گذاشته شده و روند کار مطابق برنامه زمان بندی با جدیت ادامه دارد.

### چالش تأمین آورده متقاضیان؛ مهم ترین مانع شتاب پروژه ها

در کنار تلاش های فنی و اجرایی، یکی از مهم ترین دغدغه های امروز پروژه های نهضت ملی مسکن، موضوع تأمین آورده متقاضیان است. واقعیت این است که شرایط اقتصادی کشور، وضعیت معیشتی خانوارها و همچنین اتفاقات اخیر از جمله شرایط ناشی از جنگ، بر توان مالی بسیاری از اعضا تأثیر گذاشته است. بر اساس آخرین برآوردها، هر متقاضی این پروژه تا مقطع فعلی باید حدود ۷۰۰ میلیون تومان آورده پرداخت می کرد، اما بررسی ها نشان می دهد که بخش قابل توجهی از اعضا تنها حدود ۲۰۰ میلیون تومان واریز کرده اند. به بیان دیگر، بسیاری از متقاضیان هنوز موفق به تأمین حتی یک سوم آورده مورد نیاز نشده اند. این موضوع، تنها مختص یک پروژه نیست و در بسیاری از طرح های نهضت ملی مسکن مشاهده می شود. طبیعی است که هر میزان تأخیر در تأمین آورده، بر سرعت گردش مالی پروژه و در نهایت بر زمان اجرای عملیات ساختمانی نیز اثر گذار خواهد بود.

### نقش بانک عامل در تسریع روند اجرا

در حوزه تأمین مالی، همکاری بانک عامل نقش بسیار تعیین کننده ای در پیشبرد پروژه ها دارد. تجربه ما نشان می دهد که از زمان واگذاری مسئولیت تأمین مالی این پروژه به بانک ملی، روند همکاری ها نسبت به گذشته شرایط مطلوب تری پیدا کرده است. پیش از این، مسئولیت پرداخت تسهیلات بر عهده بانک دیگری بود، اما با تغییر بانک عامل، هماهنگی ها و فرآیندهای اجرایی با سرعت و نظم بیشتری دنبال شد و همین موضوع به استمرار فعالیت کارگاه کمک کرده است.

### مدیریت همزمان چند پروژه بزرگ مسکن ملی

فعالیت ما تنها به این پروژه محدود نمی شود. همزمان اجرای چندین پروژه بزرگ دیگر نیز در دستور کار مجموعه قرار دارد که هر یک در مراحل مختلف اجرایی هستند. پروژه ۵۴۰ واحدی سایت لیپار یکی از این طرح ها است که عملیات اجرایی آن حدود چهار تا پنج ماه پیش آغاز شده و اکنون در مرحله ابتدایی اجرا قرار دارد. با توجه به زمان شروع پروژه، پیشرفت فیزیکی آن در محدوده کمتر از ۲۰ درصد است، اما روند تجهیز کارگاه و عملیات اجرایی مطابق برنامه زمان بندی در حال انجام است. در کنار آن، پروژه ۲۲۰ واحدی پشت ایستگاه نیز توسط مجموعه در حال اجراست؛ پروژه ای که اکنون بیش از ۶۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارد و بخش قابل توجهی از عملیات ساختمانی آن به پایان رسیده است. در مجموع، تنها در این بخش از فعالیت های نهضت ملی مسکن، مدیریت و اجرای صدها واحد مسکونی را به صورت همزمان بر عهده داریم؛ مسئولیتی که نیازمند برنامه ریزی دقیق، هماهنگی مستمر میان تیم های اجرایی و نظارت همه جانبه بر کیفیت ساخت است.

### اشتغال زایی؛ یکی از دستاوردهای مهم پروژه ها

یکی از مهم ترین اهداف مادر کنار اجرای پروژه های عمرانی، ایجاد فرصت های شغلی پایدار است. در حال حاضر، تنها در بخش نیروهای مستقیم شرکت، حدود ۳۰ نفر از نیروهای دفتری، مهندسان، کارشناسان فنی، تکنسین ها و عوامل اجرایی به صورت رسمی در مجموعه مشغول فعالیت هستند و لیست بیمه آنان به طور منظم ارسال می شود. علاوه بر این نیروهای مستقیم، بخش قابل توجهی از عملیات اجرایی پروژه ها توسط پیمانکاران جزء و تیم های تخصصی مختلف انجام می شود که هر کدام با نیروهای اجرایی خود در پروژه حضور دارند. به همین دلیل، میزان اشتغال ایجاد شده در سطح کارگاه ها به مراتب فراتر از آمار نیروهای رسمی شرکت است و پروژه های نهضت ملی مسکن توانسته اند زمینه فعالیت گسترده ای را برای متخصصان، استادکاران و نیروهای اجرایی منطقه فراهم کنند. ما معتقدیم اجرای پروژه های عمرانی تنها به ساخت ساختمان محدود نمی شود؛ بلکه هر پروژه، بستری برای رونق اقتصادی، ایجاد اشتغال و افزایش امید به آینده در مناطق مختلف کشور است و تلاش کرده ایم این مسئولیت را با نهایت دقت و تعهد به انجام برسانیم.

### طراحی واحدهای مسکونی با تمرکز بر کیفیت و نیاز خانواده ها

در پروژه ۲۱۰ واحدی سایت «موج» تلاش کرده ایم تا علاوه بر رعایت استانداردهای فنی، نیاز خانواده ها را نیز در طراحی واحدهای

### آغاز مسیر توسعه با تکیه بر تجربه و تخصص در اجرای نهضت ملی مسکن

فعالیت شرکت آبراه ابنیه اوج از سال ۱۴۰۰ با هدف حضور تخصصی در حوزه اجرای پروژه های عمرانی و ساختمانی آغاز شد. از همان ابتدا تلاش کردیم مسیر فعالیت خود را بر پایه کیفیت، تعهد و اجرای پروژه های ملی بنا کنیم و تمام ظرفیت مجموعه را بر توسعه زیر ساخت های مسکن کشور متمرکز سازیم. حوزه فعالیت ما به صورت تخصصی در بخش ابنیه تعریف شده است و با اخذ گرید ۵ این حوزه، فعالیت رسمی خود را آغاز کردیم. البته از همان سال های نخست، ارتقای رتبه پیمانکاری را در دستور کار قرار دادیم و فرآیند دریافت گرید بالاتر همچنان در حال پیگیری است تا بتوانیم با توان فنی و اجرایی گسترده تر، مسئولیت پروژه های بزرگ تر را نیز بر عهده بگیریم.

### پشتوانه ای از تجربه و یک مجموعه منسجم

اگرچه شرکت آبراه ابنیه اوج از نظر ثبتی مجموعه ای جوان به شمار می رود، اما پشتوانه اصلی آن، تجربه چندین ساله مدیر عامل مجموعه، مهندس علیرضا میر تیموری، در صنعت عمران است. سابقه فعالیت ایشان به بیش از دو دهه در اجرای پروژه های عمرانی بازمی گردد و همین تجربه ارزشمند، مسیر رشد شرکت را از همان ابتدای تأسیس هموار کرده است. در کنار آبراه ابنیه اوج، مجموعه ای از شرکت های همسو نیز تحت مدیریت ایشان فعالیت می کنند که هر یک در بخش های مختلف صنعت ساختمان نقش آفرینی دارند. از جمله این شرکت ها می توان به شرکت چین سازان آروین اشاره کرد. این هم افزایی باعث شده است که مجموعه ما بتواند با بهره گیری از توان مدیریتی، نیروی انسانی متخصص و ظرفیت های فنی مشترک، اجرای پروژه های گسترده نهضت ملی مسکن را با انسجام بیشتری دنبال کند.

### حضور مؤثر در نهضت ملی مسکن چابهار

یکی از مهم ترین پروژه هایی که امروز اجرای آن را بر عهده داریم، پروژه ۲۱۰ واحدی نهضت ملی مسکن چابهار است؛ پروژه ای که در جنوبی ترین نقطه استان سیستان و بلوچستان در حال اجراست و از اهمیت ویژه ای در توسعه زیر ساخت های مسکن این منطقه برخوردار است. عملیات اجرایی این پروژه حدود پانزده تا شانزده ماه پیش آغاز شد و امروز با تلاش شبانه روزی همکاران، پیشرفت فیزیکی آن به حدود ۶۰ درصد رسیده است. این میزان پیشرفت، حاصل برنامه ریزی دقیق، مدیریت مستمر پروژه و تلاش نیروهای اجرایی در شرایط اقلیمی خاص منطقه چابهار است.

فرمول‌های تعدیل همخوانی ندارد. این شرایط در استان سیستان و بلوچستان و به‌ویژه مناطق جنوبی، به دلیل فاصله زیاد از مراکز تأمین مصالح، هزینه‌های حمل‌ونقل و شرایط اقلیمی، نمود بیشتری پیدا می‌کند و فشار مضاعفی بر پروژه‌های عمرانی وارد می‌سازد. با وجود این چالش‌ها، همچنان تلاش کرده‌ایم با مدیریت منابع، برنامه‌ریزی مستمر و حفظ کیفیت اجرا، پروژه‌ها را مطابق تعهدات پیش ببریم و اجازه ندهیم نوسانات اقتصادی، روند خدمت‌رسانی به متقاضیان نهضت ملی مسکن را متوقف کند.

### جهش کم‌سابقه قیمت مصالح؛ چالشی فراتر از پیش‌بینی‌های پروژه

یکی از مهم‌ترین مشکلاتی که امروز پروژه‌های عمرانی با آن روبه‌رو هستند، افزایش شدید و غیرقابل پیش‌بینی قیمت مصالح ساختمانی است. در عمل، تقریباً هیچ بخشی از زنجیره تأمین از این افزایش قیمت‌ها مصون نمانده و از مواد اولیه گرفته تا هزینه‌های حمل‌ونقل، همگی رشد قابل توجهی را تجربه کرده‌اند. در پروژه‌های نهضت ملی مسکن، ما به‌صورت روزانه آثار این نوسانات را لمس می‌کنیم. واقعیت این است که امروز تقریباً تمامی مصالح ساختمانی با افزایش قیمت مواجه شده‌اند و این موضوع، مدیریت پروژه و برنامه‌ریزی مالی را نسبت به گذشته بسیار دشوارتر کرده است.

### چهار برابر شدن قیمت برخی اقلام مصرفی

برخی از تجهیزات و مصالح مورد استفاده در پروژه، افزایش قیمتی را تجربه کرده‌اند که در سال‌های اخیر کم‌سابقه بوده است. برای نمونه، یکی از اقلام مصرفی مورد نیاز در اجرای سقف‌ها که پیش از پایان سال گذشته باقیمت حدود ۲۵۰ هزار تومان تهیه می‌شد، اکنون با ر قمی در حدود یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومان از کارخانه تکون می‌شود. این افزایش تقریباً چهار برابری تنها مربوط به یک قلم کالا نیست، بلکه نمونه‌ای از روند کلی بازار مصالح ساختمانی است؛ روندی که باعث شده برآوردهای اولیه بسیاری از پروژه‌ها در مدت کوتاهی با تغییرات جدی مواجه شود.

### بازار فولاد نیز از نوسانات در امان نمانده است

در کنار سایر مصالح، بازار فولاد و میلگرد نیز افزایش قیمت قابل توجهی را تجربه کرده است. امروز قیمت میلگرد، بسته به نوع و سایز آن، به حدود ۷۵ تا ۱۰۷ هزار تومان رسیده و این موضوع سهم قابل توجهی در افزایش هزینه تمام‌شده پروژه‌های ساختمانی دارد. به اعتقاد ما، بخشی از این افزایش قیمت‌ها به شرایط تأمین مواد اولیه، وضعیت صنایع بالادستی و محدودیت‌های موجود در زنجیره تولید، به‌ویژه در حوزه محصولات وابسته به پتروشیمی و صنایع مادر، بازمی‌گردد؛ موضوعی که به صورت مستقیم بر قیمت نهایی بسیاری از مصالح ساختمانی اثر گذاشته است.

### هزینه حمل‌ونقل؛ فشاری مضاعف بر پروژه‌های جنوب کشور

افزون بر افزایش قیمت مصالح، رشد چشمگیر هزینه‌های حمل‌ونقل نیز به یکی از چالش‌های اصلی پروژه‌های عمرانی، به‌ویژه در جنوب شرق کشور، تبدیل شده است. اجرای پروژه در منطقه‌ای مانند چابهار، به دلیل فاصله زیاد از مراکز اصلی تولید مصالح، وابستگی زیادی به شبکه حمل‌ونقل جاده‌ای دارد. به همین دلیل، هر گونه افزایش در کرایه حمل، مستقیماً هزینه اجرای پروژه را تحت تأثیر قرار می‌دهد. برای درک بهتر این موضوع کافی است به هزینه حمل یک محموله میلگرد اشاره کنیم؛ محموله‌ای که پیش از این با هزینه‌ای در حدود ۲۰ میلیون تومان به محل پروژه منتقل می‌شد، امروز برای همان مسیر و همان ظرفیت، به رقمی بین ۱۰۰ تا ۱۳۰ میلیون تومان رسیده است. این افزایش چندبرابری تنها در بخش حمل‌ونقل، فشار مالی سنگینی را بر پروژه‌های عمرانی تحمیل کرده و بخش قابل توجهی از هزینه‌های اجرایی را به خود اختصاص داده است. در چنین شرایطی، مدیریت منابع مالی، برنامه‌ریزی دقیق برای تأمین مصالح و استمرار فعالیت کارگاه‌ها، بیش از هر زمان دیگری اهمیت پیدا کرده است؛ زیرا ادامه اجرای پروژه‌های جدی، وابسته به تصمیم‌گیری‌های سریع، تأمین نقدینگی و حمایت مؤثر از پیمانکارانی است که با وجود تمامی این نوسانات، همچنان روند ساخت‌وساز را بدون توقف دنبال می‌کنند.

### کیفیت ساخت؛ اصلی که در هیچ شرایطی قابل مصالحه نیست

از نخستین روز اجرای پروژه‌ها، یکی از مهم‌ترین اصولی که برای خود تعریف کرده‌ایم، حفظ کیفیت ساخت بوده است. اگرچه پروژه‌های مختلف ما از نظر تعداد واحدها، متراژ و تیپ معماری با یکدیگر تفاوت دارند، اما در انتخاب مصالح، استانداردهای اجرایی و کیفیت ساخت، هیچ تفاوتی میان آن‌ها قائل نشده‌ایم. چه در پروژه ۲۱۰ واحدی سابت موج، چه در پروژه ۵۴۰ واحدی لیپار و چه در سایر پروژه‌های نهضت ملی مسکن، معیار ما استفاده از بهترین مصالحی بوده که امکان تأمین آن وجود داشته است. اعتقاد داریم خانهای که امروز ساخته می‌شود، سرمایه‌ای بلندمدت برای خانواده‌هاست و کیفیت آن نباید تحت تأثیر شرایط اقتصادی یا محدودیت‌های مقطعی قرار گیرد. به همین دلیل، حتی با وجود افزایش چشمگیر هزینه‌های حمل و دشواری تأمین مصالح در جنوب شرق کشور، تلاش کرده‌ایم از برندهای معتبر و مصالح استاندارد استفاده کنیم. برای نمونه، میلگرد مصرفی سازه‌های ما از محصولات ذوب‌آهن اصفهان تأمین می‌شود؛ انتخابی که اگرچه هزینه اجرای پروژه را افزایش داده، اما اطمینان ما را نسبت به استحکام و دوام سازه‌ها بیشتر کرده است.

### استفاده از ظرفیت نیروهای بومی در کنار نیروهای متخصص

در اجرای پروژه‌ها همواره تلاش کرده‌ایم از ظرفیت نیروهای انسانی منطقه بهره بگیریم. بخشی از نیروهای اجرایی، کارگران و عوامل فنی پروژه از میان نیروهای بومی انتخاب شده‌اند و این موضوع علاوه بر ایجاد اشتغال، موجب افزایش تعامل پروژه با جامعه محلی نیز شده است. البته واقعیت بازار کار منطقه این است که در برخی رشته‌های اجرایی، تعداد نیروهای متخصص با کارگران ماهر بومی پاسخگوی حجم فعالیت پروژه‌ها نیست. به همین دلیل، در کنار نیروهای محلی، از سایر نیروهای متخصص و همچنین کارگران اتباع نیز استفاده می‌شود تا روند اجرای پروژه بدون وقفه ادامه پیدا کند و برنامه زمان‌بندی دچار اختلال نشود.

### نظارت مستمر دستگاه‌های اجرایی بر روند پروژه

پروژه‌های نهضت ملی مسکن به‌طور مستمر تحت نظارت دستگاه‌های مسئول قرار دارند و در طول اجرای آن، بازدیدهای دوره‌ای متعددی از سوی مسئولان استانی و شهرستانی انجام می‌شود. مدیران و کارشناسان اداره کل راه و شهرسازی، ناظران فنی و مسئولان مرتبط به صورت منظم از کارگاه‌ها بازدید می‌کنند و روند پیشرفت پروژه، کیفیت اجرا، رعایت ضوابط فنی و برنامه زمان‌بندی را مورد ارزیابی

قرار می‌دهند. این نظارت مستمر، علاوه بر ایجاد شفافیت، موجب شده است تمامی مراحل اجرا مطابق ضوابط و استانداردهای مصوب دنبال شود.

### اجرای پروژه مطابق مقررات ملی ساختمان

در تمامی مراحل ساخت، خود را ملزم به رعایت کامل مقررات ملی ساختمان می‌دانیم. از اجرای سازه گرفته تا انتخاب مصالح، کنترل کیفیت، آزمایش‌های فنی و نظارت‌های تخصصی، تمامی فرآیندها بر اساس ضوابط مهندسی انجام می‌شود. از نظر فنی، کمبودی در اجرای پروژه وجود ندارد و مجموعه ما تلاش کرده است تمامی استانداردهای لازم را رعایت کند. آنچه امروز بیش از هر موضوع دیگری بر روند پیشرفت پروژه اثر می‌گذارد، محدودیت‌های مالی و زمان‌بندی تخصیص اعتبارات است، نه توان فنی یا ظرفیت اجرایی مجموعه.

### تأمین به‌موقع اعتبارات؛ مهم‌ترین عامل تسریع خانه‌دار شدن مردم

بر اساس تجربه‌ای که در اجرای این پروژه‌ها به دست آورده‌ایم، اگر منابع مالی و اعتبارات پیش‌بینی‌شده در زمان مناسب به پروژه تزریق شوند، سرعت پیشرفت عملیات اجرایی به شکل محسوسی افزایش خواهد یافت. واقعیت این است که هر ماه تأخیر در پرداخت تسهیلات با تأمین منابع مالی، پروژه را با موج جدیدی از افزایش قیمت مصالح، تجهیزات و دستمزدها روبه‌رو می‌کند. در نتیجه، هزینه نهایی ساخت افزایش یافته و فشار بیشتری هم به پیمانکار و هم به متقاضیان وارد می‌شود. به اعتقاد من، تسریع در تخصیص اعتبارات نه تنها موجب کاهش هزینه‌های اجرایی خواهد شد، بلکه باعث می‌شود خانواده‌هایی که سال‌ها در انتظار خانه‌دار شدن هستند، زودتر به واحدهای خود دسترسی پیدا کنند و آثار تورم بر پروژه‌ها نیز تا حد زیادی کنترل شود.

### شفافیت در اطلاع‌رسانی به متقاضیان

از ابتدای اجرای پروژه تلاش کرده‌ایم ارتباط خود را با متقاضیان حفظ کنیم و آنان را به‌صورت مستمر در جریان روند پیشرفت کار قرار دهیم. برای همین منظور، گروه‌های ارتباطی ویژه هر پروژه تشکیل شده است و در بازه‌های زمانی مختلف، تصاویر، گزارش‌های پیشرفت، مراحل اجرای عملیات و آخرین وضعیت پروژه در اختیار اعضا قرار می‌گیرد. این اقدام باعث شده است حتی متقاضیانی که امکان حضور در محل پروژه را ندارند نیز بتوانند روند ساخت واحد خود را به صورت مستمر دنبال کنند و از میزان پیشرفت پروژه آگاه باشند. شفافیت در اطلاع‌رسانی از بخشی از مسئولیت حرفه‌ای خود می‌دانیم؛ زیرا معتقدیم متقاضیان باید بدانند سرمایه‌ای که پرداخت می‌کنند، چگونه در مسیر ساخت واحدهای مسکونی به کار گرفته می‌شود و پروژه در چه مرحله‌ای قرار دارد.

**امید به حمایت‌های بیشتر برای عبور از شرایط اقتصادی**
با وجود تمامی دشواری‌های اقتصادی، افزایش بی‌سابقه قیمت مصالح و آثار ناشی از شرایط اخیر کشور، همچنان امیدواریم با حمایت بیشتر دولت، نظام بانکی و مسئولان حوزه مسکن، روند تأمین منابع مالی با سرعت بیشتری دنبال شود. هدف اصلی همه ما تحقق وعده خانه‌دار شدن اقشار متوسط و کم‌برخوردار جامعه است؛ هدفی که تنها با همکاری مستمر دستگاه‌های اجرایی، تأمین به‌موقع اعتبارات و استمرار فعالیت پیمانکاران امکان‌پذیر خواهد بود. ما نیز همچنان با همان رویکردی که از آغاز پروژه در پیش گرفته‌ایم، تلاش می‌کنیم با حفظ کیفیت، رعایت استانداردهای فنی و تداوم عملیات اجرایی، سهم خود را در تحقق این هدف ملی به بهترین شکل ایفا کنیم.

### عبور از موانع زیرساختی با اتکا به توان مجموعه

اجرای پروژه‌های بزرگ نهضت ملی مسکن تنها به عملیات ساختمانی محدود نمی‌شود؛ بخش مهمی از موفقیت این طرح‌ها به همکاری دستگاه‌های خدمات‌رسان و آماده‌سازی زیرساخت‌های لازم وابسته است. تجربه ما در چابهار نشان داده است که در برخی حوزه‌ها تعامل مناسبی شکل گرفته، اما در برخی بخش‌ها نیز هنوز نیازمند تسریع در فرآیندهای اجرایی هستیم. در حوزه تأمین برق، از همان ابتدای پروژه تعامل مطلوبی با اداره برق برقرار شد و این مجموعه همکاری لازم را برای تأمین برق کارگاهی انجام داد. با این حال، برای جلوگیری از هر گونه وقفه در عملیات اجرایی، منتظر تکمیل همه فرآیندهای اداری نماندیم و بخش قابل توجهی از هزینه‌های ایجاد زیرساخت برق را شخصاً توسط شرکت پرداخت کردیم. از نصب تیرهای برق و جانمایی شبکه گرفته تا تأمین ترانس و ایجاد انشعابات مورد نیاز، همه با سرمایه شرکت انجام شد تا کارگاه بدون تأخیر فعالیت خود را آغاز کند. اعتقاد ما این است که توقف پروژه به امید تأمین منابع یا طی شدن کامل فرآیندهای اداری، در نهایت تنها به زیان متقاضیان خواهد بود.

### سرمایه‌گذاری شرکت برای حفظ سرعت اجرای پروژه

در بسیاری از پروژه‌ها، حتی پیش از آنکه آورده متقاضیان یا منابع مالی مربوطه تأمین شود، اجرای عملیات را آغاز کرده‌ایم. این تصمیم شاید از نظر مالی فشار قابل توجهی بر مجموعه وارد کرده باشد، اما مانع توقف پروژه‌ها نشده است. اگر قرار بود اجرای هر مرحله را به پرداخت کامل آورده‌اعضا با تأمین همه اعتبارات موکل کنیم، بدون تردید بسیاری از پروژه‌های ما نیز مانند برخی طرح‌های دیگر، به پیشرفت بسیار محدود متوقف می‌شدند. امروز بخش قابل توجهی از پیشرفت پروژه‌ها حاصل سرمایه‌گذاری مستقیم شرکت و اعتماد مدیریت مجموعه به آینده این طرح‌های ملی است. در واقع، همواره تلاش کرده‌ایم ابتدا کار را پیش ببریم و سپس مسائل مالی را از مسیرهای قانونی و قراردادی پیگیری کنیم؛ زیرا باور داریم مهم‌ترین مطالبه مردم، پیشرفت واقعی پروژه و نزدیک‌تر شدن زمان تحویل واحدهای مسکونی است.

### زیرساخت‌های آب و فاضلاب همچنان نیازمند شتاب بیشتر

در حوزه آب و فاضلاب نیز اقدامات اجرایی آغاز شده و دستگاه‌های مسئول عملیات مربوط به ایجاد شبکه‌های مورد نیاز را در دستور کار قرار داده‌اند، اما با توجه به گستردگی پروژه‌های نهضت ملی مسکن در منطقه، همچنان سرعت بیشتری در اجرای این زیرساخت‌ها مورد انتظار است. برخی از سایت‌های جدید، به‌ویژه پروژه لیپار، هم‌زمان با آماده‌سازی زیرساخت‌ها وارد فاز اجرایی شده‌اند و ما نیز تلاش کرده‌ایم در بخش‌هایی که امکان فعالیت وجود داشته، عملیات ساختمانی را بدون وقفه ادامه دهیم. در مناطقی که هنوز زیرساخت‌ها به‌طور کامل تکمیل نشده‌اند، شرکت با تأمین امکانات موقت و ایجاد زیرساخت‌های اولیه، زمینه ادامه فعالیت کارگاه را فراهم کرده است تا زمان از دست نرود.

## عصر رسانه

دفترمسکن

### حضور مستمر در چابهار با نگاهی بلندمدت

فعالیت‌سازر چابهار امروز محدود به یک پروژه نیست. نزدیک به سه سال است که این منطقه به یکی از مهم‌ترین حوزه‌های فعالیت شرکت تبدیل شده و با وجود آنکه دفتر مرکزی مجموعه در تهران قرار دارد، بخش قابل توجهی از ظرفیت مدیریتی و اجرایی خود را به توسعه پروژه‌های نهضت ملی مسکن در جنوب شرق کشور اختصاص داده‌ایم. این حضور مستمر نشان‌دهنده نگاه بلندمدت ما به توسعه استان سیستان و بلوچستان است؛ استانی که با وجود ظرفیت‌های فراوان، اجرای پروژه‌های عمرانی در آن به دلیل فاصله از مراکز صنعتی، شرایط اقلیمی و محدودیت‌های لجستیکی، نیازمند تلاش و سرمایه‌گذاری بیشتری است.

### حمل‌ونقل؛ یکی از پرهزینه‌ترین حلقه‌های اجرای پروژه

یکی از مهم‌ترین چالش‌هایی که شاید کمتر مورد توجه قرار گیرد، هزینه انتقال مصالح ساختمانی به چابهار است. بسیاری از مصالح اصلی باید از استان‌های دیگر به محل پروژه حمل شوند و همین موضوع، هزینه تمام‌شده ساخت را به شکل قابل توجهی افزایش می‌دهد. کمبود ناوگان حمل‌ونقل، افزایش هزینه سوخت، طولانی بودن مسیرها و دشواری پذیرش بار توسط رانندگان، باعث شده است تأمین مصالح برای پروژه‌های جنوب شرق کشور نسبت به بسیاری از مناطق دیگر کشور با هزینه و زمان بیشتری انجام شود. به همین دلیل، حتی زمانی که قیمت یک کالا در کارخانه تغییر چندانی نکرده باشد، هزینه حمل آن تا محل پروژه می‌تواند تأثیر قابل توجهی بر قیمت نهایی داشته باشد.

### افزایش بی‌سابقه قیمت سیمان و بتن

بازار سیمان نیز همانند سایر مصالح ساختمانی، طی ماه‌های اخیر افزایش قیمت چشمگیری را تجربه کرده است. اگر پیش‌تر هر پاکت سیمان ۵۰ کیلوپی با قیمتی در حدود ۱۰۰ هزار تومان تهیه می‌شد، امروز همان محصول با بهایی در حدود ۳۷۰ تا ۳۸۰ هزار تومان به دست پروژه می‌رسد؛ افزایشی که به‌تنهایی بخش مهمی از هزینه‌های ساخت را تحت تأثیر قرار داده است. در حوزه بتن آماده نیز شرایط مشابهی وجود دارد. در حال حاضر، بتن مورد نیاز پروژه با قیمتی در حدود ۵ میلیون و ۸۰۰ هزار تومان برای هر مترمکعب تأمین می‌شود؛ رقمی که در مقایسه با بسیاری از شهرهای کشور اختلاف قابل توجهی دارد. برای نمونه، در برخی پروژه‌های نهضت ملی مسکن در سایر استان‌ها، همین بتن با هزینه‌ای نزدیک به ۳ میلیون تومان در هر مترمکعب تأمین می‌شود. این اختلاف قیمت، به‌خوبی نشان می‌دهد که اجرای پروژه در مناطق دوردست و کمتر برخوردار، علاوه بر چالش‌های فنی، با هزینه‌های لجستیکی و تأمین مصالح بسیار سنگین‌تری نیز همراه است. با وجود همه این شرایط، همچنان تلاش کرده‌ایم روند اجرای پروژه‌ها متوقف نشود و با استفاده از توان مالی، مدیریتی و فنی مجموعه، عملیات ساخت مطابق برنامه ادامه پیدا کند؛ زیرا باور داریم تحقق نهضت ملی مسکن، بیش از هر چیز نیازمند استمرار کار، برنامه‌ریزی دقیق و حفظ کیفیت در تمامی مراحل اجراست.

### مهم‌ترین مطالبه ما از دولت؛ حمایت از پروژه‌های عمرانی در مناطق محروم

اگر بخوانیم مهم‌ترین درخواست خود را به عنوان مسئول مستقیم اجرای پروژه‌های نهضت ملی مسکن مطرح کنم، بدون تردید موضوع تأمین به‌موقع منابع مالی و حمایت ویژه از پروژه‌های مناطق دور افتاده در صدر مطالبات قرار دارد. ما هر روز در خط مقدم اجرای پروژه قرار داریم و بیش از هر فرد دیگری با واقعیت‌های میدانی، افزایش هزینه‌ها و مشکلات اجرایی مواجه هستیم. به همین دلیل معتقدم اگر قرار باشد یک مطالبه به گوش مسئولان دولت، مجلس و مدیران ارشد کشور برسد، آن مطالبه باید توجه ویژه به شرایط اجرای پروژه‌های عمرانی در جنوب شرق کشور باشد؛ منطقه‌ای که فاصله زیاد از مراکز تولید مصالح، هزینه‌های حمل‌ونقل و محدودیت‌های زیرساختی، هزینه ساخت را به مراتب بیشتر از سایر نقاط کشور کرده است.

### فاصله جغرافیایی؛ عاملی تعیین‌کننده در افزایش هزینه ساخت

چابهار به عنوان جنوبی‌ترین شهر کشور، شرایط متفاوتی نسبت به بسیاری از پروژه‌های نهضت ملی مسکن در سایر استان‌ها دارد. بخش عمده مصالح مورد نیاز ما باید از استان‌های مرکزی کشور تأمین شود و همین موضوع، هزینه‌های حمل را به یکی از اصلی‌ترین عوامل افزایش قیمت تمام‌شده پروژه تبدیل کرده است. برای مثال، میلگرد مورد استفاده در پروژه‌ها از کارخانه‌های معتبر کشور تأمین می‌شود و هر محموله باید مسافتی نزدیک به ۱۸۰۰ کیلومتر را طی کند تا به محل پروژه برسد. امروز هزینه حمل یک تریلی میلگرد با ظرفیت حدود ۲۴ تا ۲۵ تن، به حدود ۱۰۰ میلیون تومان رسیده است؛ رقمی که تا مدت کوتاهی پیش، تنها بخش کوچکی از این مبلغ بود. این اختلاف قیمت نشان می‌دهد که هزینه ساخت در مناطق دوردست، صرفاً تابع قیمت مصالح نیست، بلکه هزینه انتقال، تأمین و لجستیک نیز سهم قابل توجهی در آن دارد.

### کمبود سوخت؛ چالشی که زنجیره اجرا را تحت تأثیر قرار داده است

یکی دیگر از مشکلات اساسی پروژه‌های عمرانی منطقه، محدودیت در تأمین سوخت مورد نیاز ماشین‌آلات و ناوگان حمل‌ونقل است. در مقاطع مختلف، کمبود گازوئیل باعث شده است هزینه فعالیت ماشین‌آلات سنگین به شکل قابل توجهی افزایش پیدا کند. در برخی دوره‌ها، قیمت سوخت در بازار آزاد به ارقامی رسیده که ادامه فعالیت پروژه را با فشار مالی جدی روبه‌رو کرده است. ماشین‌آلات راهسازی، بولدوزرها، لودرها، کامیون‌ها و سایر تجهیزات اجرایی، همگی به تأمین مستمر سوخت وابسته هستند و هر گونه اختلال در این بخش، مستقیماً بر هزینه اجرای پروژه اثر می‌گذارد. علاوه بر آن، افزایش قیمت لاستیک، قطعات بدکی، تعمیرات و سایر هزینه‌های حمل‌ونقل نیز موجب شده هزینه جابه‌جایی مصالح نسبت به گذشته چندین برابر شود.

### تأمین مصالح؛ مأموریتی فراتر از خرید کالا

اجرای پروژه در چابهار تنها به معنای خرید مصالح ساختمانی نیست؛ بلکه هر قلم کالا نیازمند برنامه‌ریزی دقیق برای تأمین، حمل و انتقال به محل پروژه است. بخش عمده میلگرد از اصفهان تأمین می‌شود، سفال و برخی مصالح ساختمانی از یزد به پروژه ارسال می‌شود و سایر اقلام نیز از استان‌های مختلف کشور تهیه می‌شوند. این گستردگی زنجیره تأمین، مدیریت پروژه را پیچیده‌تر کرده و هر گونه نوسان در بازار یا حمل‌ونقل می‌تواند زمان‌بندی اجرا را تحت تأثیر قرار دهد. با وجود این شرایط، هر زمان که امکان تأمین بخشی از مصالح وجود

داشته، نسبت به خرید آن اقدام کرده‌ایم؛ اما از آنجا که پروژه بر اساس آورده تدریجی متقاضیان اجرا می‌شود، امکان خرید یکباره تمامی مصالح مورد نیاز از ابتدای پروژه وجود نداشته است. با این حال، تلاش کرده‌ایم با مدیریت منابع، روند تأمین مصالح را به گونه‌ای تنظیم کنیم که اجرای پروژه متوقف نشود.

### کیفیت معماری؛ یکی از نقاط قوت پروژه

با وجود تمامی محدودیت‌های مالی و اجرایی، از کیفیت طراحی و معماری پروژه چشم‌پوشی نکرده‌ایم. اعتقاد داریم متقاضیان نهضت ملی مسکن نیز شایسته بهره‌مندی از واحدهایی استاندارد، زیبا و باکیفیت هستند. به همین دلیل، تیپ معماری پروژه‌های مادر زمره مناسب‌ترین الگوهای اجراشده در طرح نهضت ملی مسکن قرار می‌گیرد. طراحی داخلی، جانمایی فضاها، نورگیری مناسب و متراژ واحدها به گونه‌ای است که بسیاری از بازدیدکنندگان، در نگاه نخست تصور می‌کنند با یک پروژه خصوصی روبه‌رو هستند، نه یک پروژه دولتی. وجود واحدهای ۱۴۵ مترمربعی سه‌خوابه در این مجموعه، ویژگی کم‌نظیری است که در بسیاری از پروژه‌های مشابه کشور مشاهده نمی‌شود. این موضوع با توجه به سبک زندگی، فرهنگ خانوادگی و مهمان‌نوازی مردم سیستان و بلوچستان مورد توجه قرار گرفته و تلاش شده است واحدهایی متناسب با نیاز واقعی خانواده‌ها طراحی شود. علاوه بر این، موقعیت مکانی پروژه و چشم‌انداز مناسب آن، ارزش کیفی این مجموعه را دوچندان کرده است و معتقدم پس از تکمیل، یکی از شاخص‌ترین پروژه‌های نهضت ملی مسکن در منطقه خواهد بود.

### ادامه مسیر با امید به حمایت‌های مؤثرتر

با وجود همه مشکلات، همچنان نگاه ما به آینده است. باور داریم اگر حمایت‌های لازم در حوزه تأمین اعتبارات، تسهیلات، زیرساخت‌ها و مدیریت هزینه‌های اجرایی صورت گیرد، پروژه‌های نهضت ملی مسکن با سرعت بیشتری تکمیل خواهند شد و هزاران خانواده زودتر به خانه‌های خود خواهند رسید. ما وظیفه خود می‌دانیم که با تسمان توان، کیفیت اجرا را حفظ کنیم، پروژه را متوقف نکنیم و با اتکا به تجربه، دانش فنی و تعهد حرفه‌ای، مسئولیتی را که بر عهده گرفته‌ایم به‌بهترین شکل به پایان برسانیم. امیدواریم دغدغه‌های فعالان این حوزه نیز از طریق رسانه‌ها به گوش مسئولان برسد تا تصمیمات حمایتی، متناسب با واقعیت‌های اجرایی پروژه‌ها، هر چه سریع‌تر عملیاتی شود.

### تداوم فعالیت در سخت‌ترین شرایط اقلیمی

اجرای پروژه‌های عمرانی در چابهار، علاوه بر چالش‌های اقتصادی، تحت تأثیر شرایط خاص اقلیمی منطقه نیز قرار دارد. گرمای شدید هوا، رطوبت بالا و ویژگی‌های جغرافیایی منطقه، برنامه‌ریزی عملیات اجرایی را با سایر نقاط کشور متفاوت کرده است. برای حفظ سلامت نیروهای اجرایی و در عین حال جلوگیری از کاهش سرعت پروژه، برنامه کاری خود را متناسب با شرایط آب‌وهوایی تنظیم کرده‌ایم. بخش عمده عملیات اجرایی در فصل‌های گرم سال، از ساعات پایانی کار حفظ شود و هم شرایط مناسبی برای فعالیت نیروهای کارگاهی فراهم باشد. با وجود این محدودیت‌های طبیعی، تاکنون هیچ‌ک از پروژه‌های ما بدون مدیریت ما به دلیل شرایط اقلیمی تعطیل نشده و تلاش کرده‌ایم با مدیریت صحیح زمان، روند اجرای عملیات بدون وقفه ادامه پیدا کند.

### استمرار کار حتی در روزهای بحران

یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های مجموعه ما، حفظ پایداری عملیات اجرایی در شرایط بحرانی بوده است. حتی در مقاطعی که بسیاری از فعالیت‌های عمرانی کشور تحت تأثیر شرایط خاص قرار گرفت، ما پروژه‌های خود را متوقف نکردیم و کارگاه‌ها به فعالیت ادامه دادند. در دوره جنگ نیز، با وجود نگرانی‌های موجود و دشواری‌های تأمین مصالح، حمل‌ونقل و افزایش هزینه‌ها، فعالیت پروژه‌ها متوقف نشد و مجموعه ما از محدودیت‌های ناشی از شرایط اقلیمی تعطیل نشده و تلاش کرده‌ایم با مدیریت صحیح زمان، روند اجرای عملیات بدون وقفه ادامه پیدا کند.

### تعامل سازنده با مدیران استان

در طول اجرای پروژه‌ها، همواره تلاش کرده‌ایم ارتباطی نزدیک و سازنده با مدیران اجرایی استان داشته باشیم و معتقدم بخش قابل توجهی از پیشرفت‌های امروز، حاصل همین تعامل و همراهی است. مدیران حوزه راه و شهرسازی استان و جنوب سیستان و بلوچستان در طول اجرای پروژه‌ها حضور مستمر داشته‌اند و با پیگیری مسائل اجرایی، تلاش کرده‌اند بسیاری از موانع موجود را برطرف کنند. این همراهی، نقش مهمی در حفظ روند پیشرفت پروژه‌ها داشته و شایسته قدردانی است.

### امید به آینده با تکیه بر ظرفیت‌های بومی

یکی از نکات امیدبخش برای توسعه استان، بهره‌گیری از ظرفیت مدیران آشنبا با شرایط منطقه است. تجربه نشان داده است هر اندازه تصمیم‌گیران شناخت عمیق‌تری از فرهنگ، ظرفیت‌ها، نیازها و محدودیت‌های سیستان و بلوچستان داشته باشند، روند حل مشکلات نیز با سرعت بیشتری پیش خواهد رفت. ما نیز آثار این نگاه را در تعاملات اجرایی مشاهده کرده‌ایم و امیدواریم با استمرار تکمیل پروژه‌های نهضت ملی مسکن و افزایش کیفیت خدمات‌رسانی به مردم استان فراهم شود. تلاش ما از نخستین روز آغاز فعالیت در چابهار بر این اصل استوار بوده که صرف‌نظر از همه دشواری‌ها، پروژه‌ها را با حفظ کیفیت، رعایت استانداردهای فنی و بدون توقف پیش ببریم. باور داریم توسعه مناطق کمتربرخوردار، نیازمند همدلی، حمایت و تداوم کار است و ما نیز خود را متعهد می‌دانیم که این مسئولیت را تا پایان پروژه‌ها با همان جدیت و انگیزه ادامه دهیم. در خاتمه وظیفه می‌دانم از تمامی مسئولان کشوری و استانی که دغدغه خدمت به مردم عزیزمان را دارند قدردانی ویژه‌ای داشته باشم خصوصاً از وزیر راه و شهرسازی، سرکار خانم فرانزه صادق و معاونین این وزارتخانه که در این دوره به جنوب استان سیستان و بلوچستان نگاه ویژه‌ای داشتند. همچنین تشکر می‌کنم از مسئولان استانی خصوصاً جناب مهندس امیریان، مدیرکل راه و شهرسازی جنوب سیستان و بلوچستان و جناب مهندس ماشااهی معاونت مسکن و ساختمان اداره کل جنوب استان که حامی و حمایتگر ما بودند و تشکر صمیمانه‌ای دارم از همکاران شریف و پرتلاش خودد در این شرکت که متعهدانه ما را در اجرای پروژه‌ها یاری می‌نمایند .



امیر کریمی،فرمانده لشکر ۱۶ زرهی قزوین مطرح کرد:

## سربازان؛ بازوی توانمند نیروهای مسلح در دفاع از تمامیت ارضی کشور



بی‌بدیل سربازان در دوران دفاع مقدس گفت: سربازان در نیروهای مسلح بازوی توانمند دفاع از وطن هستند و هر گاه پای حفظ امنیت و تمامیت ارضی کشور در میان بوده، آنان با شجاعت در میدان حضور یافته‌اند.

قزوین - پور کاظم، خبرنگار عصر رسانه : فرمانده لشکر ۱۶ زرهی قزوین گفت: سربازان در نیروهای مسلح بازوی توانمند دفاع از وطن هستند و هر گاه حفظ امنیت و تمامیت ارضی کشور مطرح بوده، شجاعانه در میدان دفاع حضور یافته‌اند.

امیر علی کریمی در آیین رونمایی از مستند «به وقت ماندن» ضمن گرامیداشت یادو خاطره شهدا و تبریک هفته دفاع مقدس اظهار کرد: بخش مهمی از تاریخ دفاع از کشور با حضور سربازانی رقم خورده که در حساس ترین مقاطع، مسئولیت دفاع از مرزها و امنیت سرزمین را بر عهده گرفته‌اند. وی افزود: سربازی تنها یک دوره خدمت نیست، بلکه برای بسیاری از جوانان کشور به عرصه‌ای برای نشان دادن مسئولیت‌پذیری، شجاعت و پایدنی به دفاع از میهن تبدیل شده است و خاطرات و حماسه‌های آنان باید برای نسل‌های آینده روایت و ماندگار شود. فرمانده لشکر ۱۶ زرهی قزوین با اشاره به نقش

آیین گرامیداشت روز آتش نشانی و ایمنی در شهریار برگزار شد؛

### تجلیل از قهرمانان خط مقدم

#### ایمنی شهریار

شهریار - فریا میرزائی پندار، خبرنگار عصر رسانه: همزمان با فراسیدن هفتم مهرماه، روز آتش‌نشانی و ایمنی، آیین گرامیداشت این روز با حضور علی ملکی، شهردار شهریار، جمعی از مدیران شهری و آتش‌نشانان شهرداری شهریار برگزار شد و از تلاش‌ها و خدمات ارزشمند نیروهای آتش‌نشانی تجلیل به عمل آمد. به گزارش مدیریت ارتباطات و امور بین الملل شهرداری شهریار، همزمان با فراسیدن هفتم مهرماه، روز آتش‌نشانی و ایمنی، آیین گرامیداشت این روز با حضور علی ملکی، شهردار شهریار، جمعی از مدیران شهری و آتش‌نشانان شهرداری شهریار برگزار شد و از تلاش‌ها و خدمات ارزشمند نیروهای آتش‌نشانی تجلیل به عمل آمد. در این مراسم، ضمن گرامیداشت یاد و خاطره شهدای آتش‌نشان، از آتش‌نشانان شهرداری شهریار به پاس حضور مسئولانه، تلاش‌های شبانه‌روزی و خدمات‌ایثارگرانه در مسیر حفظ جان و تأمین ایمنی شهروندان قدردانی شد. علی ملکی، شهردار شهریار، در این آیین با تبریک روز آتش‌نشانی و ایمنی، آتش‌نشانان را از نیروهای مؤثر و پراهمیت در مدیریت شهری دانست و اظهار داشت: آتش‌نشانان در شرایط بحرانی، با تکیه بر شجاعت، تخصص و روحیه ایثار، برای نجات جان شهروندان و کاهش خسارات ناشی از حوادث وارد میدان می‌شوند و این مسئولیت، شایسته بالاترین سطح قدردانی و حمایت است. وی افزود: افزایش ایمنی شهر نیازمند آمادگی مستمر، آموزش تخصصی، به‌روزرسانی تجهیزات و تقویت توان عملیاتی نیروهای آتش‌نشانی است و مدیریت شهری شهریار توجه به این حوزه را در راستای ارتقای خدمات ایمنی و افزایش آرامش شهروندان دنبال می‌کند.

### معاون وزیر میراث فرهنگی: ایلام در

#### مسیر تبدیل شدن به مقصد گردشگری ظرفیت‌های بزرگی دارد

معاون وزیر میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی با بیان اینکه وجود ۱۱۸ چشمه آب معدنی ایلام در مسیر تبدیل به مقصدهای اقتصادی گردشگری ظرفیت بزرگی است، گفت: تردد زائران از مرزهای ایلام فرصتی بزرگ برای توسعه صنعت گردشگری استان است.

بهروز ندایی در نشست بررسی و پیگیری مسائل حوزه میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی اظهار کرد: در حوزه

### شتاب توسعه زیرساخت‌های

#### اسفروین قزوین



قزوین - پور کاظم، خبرنگار عصر رسانه: عباس بیگدلی، نماینده مردم تاکستان در مجلس شورای اسلامی، در جمع مردم اسفروین با تأکید بر پیگیری مطالبات این شهر گفت: توسعه زیرساخت‌ها و رفع نیازهای اسفروین با جدیت در حال پیگیری است. وی تأمین تجهیزات آتش‌نشانی را از مطالبات مهم مردم دانست و اظهار کرد: برای تأمین خودروی آتش‌نشانی اسفروین حدود ۲۳ میلیارد تومان اعتبار در نظر گرفته شده است. بیگدلی همچنین از پیگیری طرح‌های بهسازی و روکش راه‌های منطقه خبر داد و گفت: حدود چهار تا پنج کیلومتر از مسیرهای مورد نیاز برای روکش در نظر گرفته شده و تلاش می‌شود با تأمین اعتبار، اجرای این طرح‌ها سرعت گیرد.

نماینده مردم تاکستان در مجلس، تعریض محور شال - اسفروین را نیز از دیگر پروژه‌های مورد پیگیری عنوان کرد و افزود: ارتقای راه‌های ارتباطی نقش مهمی در تسهیل تردد و افزایش ایمنی مردم دارد و با اشاره به برگزاری دیدار مردمی در اسفروین تصریح کرد: ارتباط مستقیم با مردم و شنیدن مطالبات، زمینه شناسایی دقیق تر مسائل و پیگیری آنها از دستگاه‌های اجرایی را فراهم می‌کند.

### ۱۷۴ واحد تولیدی متخلف در ایلام به

#### مراجع قضایی معرفی شدند



ایلام - خبرنگار عصر رسانه: مدیر کل استاندارد ایلام از معرفی ۱۷۴ واحد تولیدی و صنفی متخلف به مراجع قضایی و صدور هشت حکم قضایی برای متخلفان در یک سال گذشته خبر داد و گفت که نظارت بر فرآورده‌های مشمول استاندارد اجباری با هدف صیانت از سلامت، ایمنی و حقوق کنندگان با جدیت دنبال می‌شود. یادگار محمدی اظهار کرد: این واحدها به دلیل تخلفاتی از جمله جعل یانداشتن پروانه کاربرد نشان استاندارد، تولید و عرضه محصولات بدون نشان استاندارد و ممانعت از ورود کارشناسان برای انجام وظایف قانونی به مراجع قضایی و تعزیرات حکومتی معرفی شدند. وی افزود: در یک سال گذشته هشت مورد حکم قضایی برای واحدهای متخلف در استان ایلام صادر شده است که روند برخورد قانونی با متخلفان همچنان ادامه دارد. مدیر کل استاندارد ایلام یادآور شد: این اداره کل بر اساس قانون، مکلف به پایش و نظارت بر فرآورده‌های مشمول استاندارد اجباری است و در صورت دیدن تخلف، اقدام‌های قانونی لازم را انجام می‌دهد. وی ادامه داد: این اقدام‌ها بر اساس تبصره چهار ماده ۹ قانون اصلاح قوانین و مقررات سازمان ملی استاندارد ایران انجام می‌شود و واحدهای متخلف در صورت احراز تخلف به مراجع قضایی معرفی خواهند شد.

با هدف ترویج فرهنگ بهینه‌سازی مصرف انرژی انجام شد؛

### انزوایت پیشرفت تافرنگ مصرف؛

#### همکاری شرکت گاز استان کرمان ولیگ جت

کرمان - فرسنگی، خبرنگار عصر رسانه: در راستای توسعه فعالیت‌های فرهنگی و رسانه‌ای در حوزه بهینه‌سازی مصرف انرژی، جمعی از اعضای دبیرخانه لیگ جت استان کرمان با حضور در شرکت گاز استان، با مدیرعامل این شرکت دیدار و گفت‌وگو کردند. به گزارش روابط عمومی شرکت گاز استان کرمان، در این دیدار، ظرفیت‌ها و اهداف لیگ جت و برنامه‌های این مجموعه در مرحله ملی تشریح شد و بر نقش نوجوانان و دانش‌آموزان در فرهنگ‌سازی، روایت‌گری و ترویج الگوی صحیح مصرف انرژی تأکید شد.

مدیرعامل شرکت گاز استان کرمان نیز با قدردانی از فعالیت‌های دبیرخانه لیگ جت، فرهنگ‌سازی را یکی از ارکان مهم در اصلاح الگوی مصرف انرژی دانست و اظهار کرد: ظرفیت نوجوانان و جریان شکل گرفته در قالب لیگ جت می‌تواند زمینه‌ساز فعالیت‌های مؤثر فرهنگی و رسانه‌ای در حوزه مصرف بهینه انرژی باشد.

در ادامه این نشست: برگزاری اردوهای روایت پیشرفت با محوریت آشنایی دانش‌آموزان با ظرفیت‌ها و دستاوردهای حوزه انرژی، همراه با دوره‌های آموزشی رسانه و روایت‌گری، به‌منظور توانمندسازی اعضای لیگ جت و تولید محتوای اثرگذار در حوزه بهینه‌سازی مصرف انرژی، مورد توافق و پیگیری قرار گرفت. سلیمانی همچنین افزود: این همکاری می‌تواند زمینه‌ساز شکل‌گیری یک جریان نوجوانانه و رسانه‌ای برای ترویج فرهنگ مصرف صحیح انرژی و روایت دستاوردهای صنعت گاز استان کرمان باشد.

اداری مازاد است تا در آمد حاصل از این محل دوباره به چرخه توسعه میراث فرهنگی و گردشگری بازگردد و برای اجرای پروژه‌های مورد نیاز هزینه شود.

معاون وزیر میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی توضیح داد: اعطای تسهیلات هدفمند و رفع موانع سرمایه‌گذاری می‌تواند زمینه اجرای طرح‌های گردشگری را فراهم کند و به فعال شدن ظرفیت‌هایی بینجامد که تاکنون سهم محدودی در اقتصاد مناطق داشته‌اند.

وی تأکید کرد: در حوزه صنایع دستی و مشاغل خانگی نیز باید نگاه دقیق‌تری به پرداخت تسهیلات وجود داشته باشد تا منابع مالی به طرح‌هایی اختصاص یابد که در نهایت به اشتغال پایدار و درآمد مستمر برای مردم منجر شود.

### ۹۳ درصد مطالبات گندم‌کاران گلستان

#### پرداخت شد



گرگان - زهراکارزگو، خبرنگار عصر رسانه: مدیرعامل بنیاد ملی گندم‌کاران گفت: تاکنون ۹۳ درصد مطالبات گندم‌کاران گلستان پرداخت شده و هفت درصد باقی‌مانده نیز تا هفته آینده پرداخت خواهد شد. علیقلی ایمانی اظهار کرد: پرداخت به‌موقع مطالبات گندم‌کاران یکی از چالش‌های مهم کشاورزان است و تاخیر در پرداخت وجه محصول، مشکلاتی را برای تأمین نقدینگی و آغاز کشت بعدی ایجاد می‌کند. وی افزود: براساس وعده رییس سازمان برنامه و بودجه کشور، قرار است هفت درصد باقی‌مانده مطالبات گندم‌کاران گلستان تا هفته آینده پرداخت و مطالبات این کشاورزان تسویه شود. مدیرعامل بنیاد ملی گندم‌کاران با اشاره به وضعیت پرداخت مطالبات گندم‌کاران در سطح کشور گفت: مجموع مطالبات گندم‌کاران کشور ۴۲۰ هزار میلیارد تومان بوده که تاکنون ۲۵۰ هزار میلیارد تومان را برای تأمین نقدینگی پرداخت شده و ۷۰ هزار میلیارد تومان دیگر باقی‌مانده است. ایمانی ادامه داد: کشاورزان از تاخیر در پرداخت مطالبات گندم گلهمند هستند و این موضوع به‌ویژه در استان‌هایی مانند گلستان که بلافاصله پس از برداشت گندم وارد کشت محصولات دیگر می‌شوند اهمیت بیشتری دارد.

در دیدار مدیر کل نوسازی مدارس استان مرکزی با مشاور مرکز تحقیقات صورت گرفت؛

### بررسی روند همکاری‌های فنی

#### در حوزه ساخت‌وساز مدارس استان مرکزی

اراک - اعظم‌نوری، خبرنگار عصر رسانه: مدیر کل نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس استان مرکزی در دیدار با صافرا، کارشناس مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، درباره موضوعات مرتبط با ساخت‌وساز و اجرای پروژه‌های آموزشی گفت‌وگو و تبادل نظر کرد. در این دیدار که با حضور امیر رجبخواه، معاون فنی و اجرایی، محمود اسکندری، رئیس اداره نظارت، مرتضی صباد، رئیس اداره فنی و واحد رضا خدابخشی، سرانظر اداره کل بر گزار شد، موضوعات مرتبط با فرایند ساخت‌وساز مدارس، مسائل فنی و اجرایی پروژه‌های آموزشی و روند ارزیابی فضاهای آموزشی مورد بررسی و تبادل نظر قرار گرفت. رضا مظهری، مدیر کل نوسازی مدارس استان مرکزی، در این دیدار درباره موضوعات مرتبط با ساخت‌وساز مدارس و روند انجام امور فنی در این حوزه گفت‌وگو کرد. صفا در حال حاضر در زمینه ارزیابی فضاهای آموزشی استان فعالیت دارد و در بررسی و ارزیابی مدارس نیازمند تعمیر، بازسازی و فضاهای آموزشی دارای شرایط نامناسب، همکاری و ورود تخصصی دارد.

### تأکید بر صیانت از جان کارکنان در گردهمایی

#### بهام برق منطقه‌ای کرمان

کرمان - فرسنگی، خبرنگار عصر رسانه: دومین گردهمایی بهداشت حرفه‌ای، ایمنی و محیط زیست، بهام (HSE) در شرکت برق منطقه‌ای کرمان، همزمان با برگزاری این برنامه در شرکت توانیر و شرکت‌های زیرمجموعه، به مناسبت هفته ملی ایمنی و آتش‌نشانی، با حضور مدیرعامل، معاونان، جمعی از دکل‌بانان، کارکنان و برگزیدگان حوزه ایمنی به همراه خانواده‌های آنان و با اتصال برق خط به برنامه توانیر برگزار شد. مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای کرمان در این برنامه، فعالیت کارکنان صنعت برق را خدمتی جهادی و خاموش توصیف کرد و با تأکید بر ضرورت صیانت از جان و سلامت کارکنان گفت: کار باید به گونه‌ای انجام شود که جان و سلامت همکاران حفظ شود و سلامت کارکنان مهم‌ترین مسئله است. حمیدرضا حبیبی با اشاره به گستردگی فعالیت کارکنان صنعت برق اظهار کرد: کارکنان این صنعت نگهداری بیش از ۱۰ هزار کیلومتر خطوط انتقال و توزیع و مجموعه گسترده‌ای از تأسیسات و تجهیزات شبکه را بر عهده دارند و به‌صورت شبانه‌روزی برای پایداری شبکه و خدمت‌رسانی به مردم تلاش می‌کنند. وی با قدردانی از کارکنان شرکت‌های برق منطقه‌ای، شرکت‌های توزیع نیروی برق، نیروهای بهره‌بردار و عملیاتی و مجموعه‌های فنی و ستادی افزود: بخش قابل توجهی از این خدمت‌رسانی در قالب یک خدمت خاموش انجام می‌شود که اگرچه کمتر دیده می‌شود، نقش اساسی در استمرار تأمین برق دارد. مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای کرمان همچنین با اشاره به ناترازی‌های موجود در صنعت برق گفت: ناترازی‌های امروز مطلوب ما نیست، اما مسئولیت صنعت برق در قبال مردم پابرجاست و امیدواریم با تلاش همه همکاران، این ناترازی‌ها هرچه سریع‌تر برطرف شود. حبیبی با اشاره به عملکرد صنعت برق در حوزه ایمنی افزود: خوشبختانه عملکرد ما در این حوزه به پایین‌ترین میزان حوادث و تلفات رسیده است و تلاش می‌کنیم این دستاورد حفظ شود و وضعیت ایمنی در ادامه نیز بهبود یابد. وی همچنین از مجموعه HSE شرکت و دستاورد کاران این حوزه قدردانی کرد و از خانواده‌های کارکنان صنعت برق، به‌ویژه خانواده نیروهای عملیاتی، به دلیل همراهی با کارکنان در مسیر خدمت‌رسانی شبانه‌روزی تشکر کرد. در ادامه این برنامه، دو میثاق‌نامه ایمنی با حضور نیروهای مدیرعامل و مدیران ارشد و کارکنان عملیاتی و کارشناسان حوزه HSE به امضا رسید. همچنین در شرکت برق منطقه‌ای کرمان، از برگزیدگان حوزه‌های مختلف ایمنی و HSE و کارکنان این دفتر تقدیر شد.

مدیرعامل شرکت گاز مازندران:

### ارتقای جایگاه شرکت در ارزیابی‌های عملکردی باید به

#### یک اولویت سازمانی تبدیل شود

ساری - درخشنده، خبرنگار عصر رسانه: مدیرعامل شرکت گاز استان مازندران با تأکید بر اهمیت ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی، خواستار برنامه‌ریزی هدفمند برای ارتقای جایگاه شرکت در ارزیابی‌های سازمان برنامه و بودجه و استاندارد شد و گفت: تحقق شاخص‌های ارزیابی، علاوه بر تقویت جایگاه سازمانی، می‌تواند بر ساختار شرکت و بهره‌مندی کارکنان از ظرفیت‌های تشویقی اثرگذار باشد.

هژبر جوادى با اشاره به اهمیت نتایج ارزیابی‌های عملکردی دستگاه‌های اجرایی، اظهار کرد: جایگاه شرکت گاز مازندران در ارزیابی‌های سازمان برنامه و بودجه و استاندارد باید با جدیت مورد توجه واحد برنامه‌ریزی قرار گیرد. وی افزود: ارتقای جایگاه شرکت در این ارزیابی‌ها تنها یک شاخص اداری نیست، بلکه می‌تواند آثار مستقیمی بر ساختار سازمانی و برخورداری کارکنان از ظرفیت‌های تشویقی داشته باشد.

مدیرعامل شرکت گاز مازندران بر ضرورت همکاری همه واحدها برای تحقق شاخص‌های تعیین شده تأکید کرد و گفت: دستیابی به نتایج مطلوب در ارزیابی‌ها نیازمند مشارکت و همراهی همه بخش‌های شرکت و حرکت هماهنگ در مسیر اهداف سازمانی است.

جوادى همچنین از تلاش واحدهای HSE، بهره‌بردارى، برنامه‌ریزى و کمیته مدیریت بحران در تهیه گزارش‌ها و ارائه توانمندی‌های شرکت قدردانی کرد.

مدیر کل آموزش فنی و حرفه‌ای مازندران:

### مهارت سرمایه‌ای است که با تورم آب نمی‌رود،

#### با تحریم بسته نمی‌شود

ساری - درخشنده، خبرنگار عصر رسانه: آیین افتتاحیه آموزشگاه آزادفنی و حرفه‌ای ماهور افریدونکنار، همزمان با آغاز سال تحصیلی جدید و گرامیداشت هفته دفاع مقدس، با حضور سید بهنام مهردل، مدیر کل آموزش فنی و حرفه‌ای استان مازندران، مهدی مرادی، فرماندار فریدونکنار و جمعی از مسئولان محلی و خانواده‌های کارآموزان برگزار شد. مدیر کل آموزش فنی و حرفه‌ای مازندران در این آیین، ضمن تبریک آغاز سال تحصیلی و گرامیداشت هفته دفاع مقدس، یاد و خاطره شهیدان دفاع مقدس، مدافعان حرم و شهدای مظلوم جنگ‌های اخیر را گرامی داشت و گفت: آن شهیدان با مهارت از این سرزمین دفاع کردند و امروز نوبت ماست که با مهارت آموزشی، آینده کشور را بسازیم. مهردل در سخنرانی خود با اشاره به چهار نیاز بنیادین جامعه، اظهار کرد: نیاز فرد به شغل، هویت و معیشت؛ نیاز بنگاه به نیروی ماهر؛ نیاز منطقه به توسعه متوازن؛ و نیاز دولت به عدالت و ثواب‌وری، چهار نیازی هستند که در یک نقطه به هم می‌رسند و آن نقطه، مهارت است.

کاهش پروازها، هتل های خالی؛ صورت حساب تحریم برای هتل داران

# بن بست در صنعت گردشگری



و از آنجا با یک ایرلاین خارجی ادامه مسیر دهنده. این وضعیت فقط سفر ایرانیان به خارج را گران و دشوار نمی‌کند؛ ورود مسافر خارجی و به‌ویژه زائران و بیماران بین‌المللی به ایران با اختلال روبه‌رو مسأله‌ساخته است. شاید برخی در مقام توجیه بگویند که اگر گردشگر خارجی کم می‌شود، می‌توان با تقویت گردشگری داخلی این خلأ را جبران کرد. اما اقتصاد گردشگری چنین معادله ساده‌ای ندارد. اگر چه گردشگری داخلی همچنان جریان دارد، اما شرایط اقتصادی مردم باعث شده سفرهای داخلی نیز محدودتر شود؛ کسی که پیش‌تر قصد چهار سفر داخلی داشت، اکنون شاید به یک یا دو سفر بسنده کند. تفاوت مهم دیگر این است که گردشگر داخلی تنها پول راز را به نقطه کشور به نقطه دیگر منتقل می‌کند، اما گردشگر خارجی پول جدید و ارز وارد اقتصاد می‌کند؛ بنابراین نمی‌توان انتظار داشت افزایش سفر داخلی جای کاهش ورود گردشگر خارجی را پر کند. خروج گردشگر خارجی فقط مسئله هتل با آژانس نیست؛ کاهش ورود ارز، دست فروش صنایع دستی، و رکود حمل‌ونقل و رستوران‌ها نیز در زنجیره‌های بعدی اتفاق می‌افتد. در چنین شرایطی، ایران برای بازگرداندن گردشگر خارجی فقط به تبلیغات یا معرفی جاذبه‌های ندارد. مسافر باید بتواند دسترسی داشته باشد، آژانس خارجی بتواند بلیت تهیه کند، ایرلاین پرواز انجام دهد و هتل خدمات رزقایی ارائه دهد. اگر یکی از این حلقه‌ها از کار بیفتد، کل زنجیره آسیب می‌بیند. گردشگری ایران هنوز تعطیل نشده، اما فاصله بین «دامه فعالیت» و «رق» بسیار زیاد است. وقتی هتل‌ها از ذخیره‌بازسازی خود هزینه می‌کنند و ورود گردشگر خارجی با موانع سخت روبه‌رو است، مسئله دیگری بحران مقطعی در صنعت هوانوردی نیست؛ این بحران به تدریج خود را به فلج شدن گردشگری تبدیل می‌کند؛ صنعتی که اگر مسیر ارتباطش با جهان بسته‌تر شود، نه فقط مسافر، بلکه بخشی از درآمد ارزی، اشتغال و سرمایه‌گذاری آینده خود را نیز از دست خواهد داد.

گردشگری متصل می‌کند. گردشگر ممکن است ایران را به عنوان مقصدی جذاب بشناسد، اما اگر مجبور باشد برای رسیدن به آن چند مسیر غیرمستقیم طی کند و هزینه بیشتری بپردازد، تصمیم سفر تغییر می‌کند. در چنین شرایطی، رقابت ایران فقط با کشورهای دارای جاذبه مشابه نیست؛ ایران باید با مقصدهای رقابت کند که دسترسی‌های ساده‌تر، شبکه پروازی گسترده‌تر و ریسک کمتری برای مسافر دارند.

حرم‌الله رفیعی، رئیس انجمن دفاتر خدمات مسافرت هوایی و جهانگردی ایران، پیش از تشدید محدودیت‌های اخیر گفته بود حدود ۷۵ تا ۸۰ درصد سفرهای رفت و برگشت هوایی ایران را در مقصد ترکیه و عراق اختصاص دارد. و سالانه بیش از دو میلیون نفر فقط از ایران به ترکیه سفر می‌کنند. این اعداد نشان می‌دهد چرا تغییر در مسیرهای منطقه می‌تواند به سرعت به کل بازار سفر سرایت کند. در هفته‌های اخیر، محدودیت‌های پروازی در مسیرهای عراق، گرجستان، عمان و جمهوری آذربایجان افزایش یافته است. گزارش‌های منتشر شده نشان می‌دهد که بخشی از مسافران ناچار شده‌اند برای ادامه سفر خود از مسیرهای ترکیبی استفاده کنند؛ یعنی ابتدا با هواپیما یا مینی خود را به کشور دیگری برسانند

تواند فقط دخل و خرج خود را تأمین کند. محسوب می‌شود. به گفته‌او، هتلداران گذشته برای پرداخت هزینه‌های جاری رایجی رفته‌اند که در حالت عادی باید برای سازه‌ها و استهلاک ساختمان و تجهیزات تهی می‌شد.

تست است در آمد هتل‌ها کاهش یافته، اما برخی موارد ۱۰ برابر و حتی ۵۰ برابر شده گفته فرخ‌مهر، هتلداران در شرایط فعلی دست دادن سود، ناچار شده‌اند حدود ۲۰ درصد از ارزش ذخایر خود را نیز مصرف کنند. نوابی از یک جهت با تحریم‌های معمول مغایرت دارد. بسیاری از کالاهای رایج مانند اسلحه یا حمل‌ونقل زمینی توان گردشگر انسانی چنین انتفاعی ندارد.

خارجی برای آمدن به ایران باید بتواند، کند، پرواز مطمئن داشته باشد، بیمه ورودگاهی در دسترس باشد و در نهایت داشته باشد که امکان برگشت از کشور دارد. وقتی شبکه پروازهای بین‌المللی شود، ایران اگر از نظر جاذبه‌های فرهنگی جذاب باشد، در عمل بخشی سرتوسای خود را از دست می‌دهد. این‌ها است که تحریم هوایی را به بحران

صاحب امتیاز: حمید میرزایی نژاد  
مدیر مسئول: جعفر رضایی  
زیر نظر شورای سردبیری  
یک: کاوه رحیمی - مرجان محبوب  
سازمان شهرستانها و آگهی ها:  
۰۲۱۶۶۴۶۱۷۷۰ - ۰۲۱۶۶۹۱

**میدری: مطالبات بازنشتگان با دستور ویژه رئیس جمهور پیگیری می شود**

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی با تأکید بر اینکه نگاه دولت به موضوع سالمندی، نگاهی روشن و راهبردی است، گفت: مطالبات و دغدغه‌های بازنستگان که در دیدار اخیر با رئیس جمهور مطرح شد، به صورت ویژه در حال پیگیری است و جلسات تکمیلی برای تحقق این درخواست‌ها برگزار خواهد شد.

احمد میدری در همایش گرامیداشت روز جهانی سالمندان بیان اینکه افزایش طول عمر از دستاوردهای بشری و نعمتی الهی است، اظهار داشت: سالمندی، موضوعی جهانی است و ایران نیز از این قاعده مستثنا نیست؛ از این رو دولت چهاردهم با اهتمام ویژه و با محوریت معاون اول رئیس جمهور جلسات شورای ملی سالمندان را به صورت مرتب برگزار می کند تا موضوعات این حوزه، با دقتی فراتر از ادوار گذشته پیگیری شود. وی با اشاره به دیدار اخیر رئیس جمهور با جمعی از نمایندگان بازنشستگان تامین اجتماعی کشور و لشکری، افزود: در آن جلسه، رئیس جمهور با حوصله تمام نکات و درد دل های این فشر شریف را شنید و تمام مطالبات جمع آوری شده برای پیگیری های بعدی به دستگاه های مربوطه ابلاغ شد. مانی نیز در وزارت کار برای پیگیری گام به گام این مطالبات، برگزاری جلسات با مجدد با رئیس جمهور را دستور کار داریم. وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی در تشریح برنامه های کلان دولت برای تکریم و پروراندن توانمندی های سالمندان، گفت: یکی از مهم ترین سیاست های که شخص رئیس جمهور دنبال می کند، بحث محله محوری است. هدف ما این است که با احیای ظرفیت های محلی، از تجربه و اندوخته های بزرگان بهای سالمندان در کوچک ترین نهاد اجتماعی پس از خانواده، یعنی محله، بهره مند شویم. میدری یادآور شد: قصد داریم با همکاری شهرداری ها و نهادهای حمایتی از جمله سازمان بهزیستی و کمیته های مردم، از فضاهای مدارس، مساجد و پارک ها برای جاری سازی این شبکه استفاده کنیم تا سالمندان احساس کنند که کمان حوزی و فعالیت اجتماعی هستند. وی با اشاره به چالش های حوزه سلامت در دوران سالمندی، خاطر نشان کرد: بخش عمده هزینه های درمان در دوران سالمندی رخ می دهد و این ذات اجتنابناپذیر این دوره از حیات است. رئیس جمهور به طور خاص بحث نظام ارجاع و پزشک خانواده را پیگیری می کند تا از این طریق بتوانیم هزینه های درمان را برای همه اقشار، به ویژه سالمندان کشور، کنترل و مدیریت کنیم. میدری در خصوص وضعیت معیشتی سالمندان تاکید کرد: اقدامات اقتصادی صورت گرفته نظیر افزایش حقوق بازنشستگان در برابر تورم شدید کشور، صورت کافی نیست و مواضعی که قدرت خرید بازنشستگان کاهش یافته است.

## وزیر راه از پیگیری برای حل مشکلات پروازی ایران و عراق خبر داد

که این پیوند مردم دو کشور را به یکدیگر نزدیک کرده است، بوی اشاره به حضور و همراهی مردم عراق در مناسبت‌های مختلف با مردم ایران ادامه دارد. در مراسم تشییع پیکر رهبر شهیدمان، مردم عراق همراهی و محبت خود را نشان دادند. همچنین هر سال در مراسم اربعین شاهد حضور گسترده زائران ایرانی در عراق هستیم و در مقابل، در مشهد مقدس نیز زائران عراقی بخش قابل توجهی از زائران کشورهای همسایه ایران را تشکیل می‌دهند. ریزش و شهرسازی تأکید کرد: این ارتباط میان ۲ کشور، عمیق و به هم پیوسته است و شوریهایی که از نظر فرهنگ، تمدن، اخلاق و اشتراکات تاریخی و مذهبی فاصله زیادی با ایران و عراق دارند نمی‌توانند میان دو ملت اختلاف جدایی ایجاد کنند. بوی اشاره به موضوعات مشترک ایران و عراق در حوزه و حمل و نقل گفت: در زمینه ارتباطات زمینی و آدماهی و همچنین مرزهای فعال دو کشور، ظرفیت‌های زیادی برای همکاری وجود دارد و ارتباطات هوایی نیز از موضوعات مهم میان ایران و عراق است.



وزیر راه و شهرسازی در جریان دیدار سفیر عراق در تهران، از پیگیری برای حل مشکلات پرواز میان تهران - بغداد خبر داد.

فرزانه صادق پس از دیدار سفیر عراق در تهران، در گفتگویی با اشاره به روابط عمیق و تاریخی جمهوری اسلامی ایران و عراق گفت: رابطه ایران و عراق رابطه ۲ کشور دارای تمدن، فرهنگ، تاریخ و اشتراکات مذهبی عمیق است.

## انسجام از مسیر معیشت و مشارکت می‌گذرد

## سیاست گذاری بدون پیوست اجتماعی؛ زمینه ساز انباشت نارضایتی

تفاوت دقت گفت: در این پیام تأکید شده است: «از جمله مسائلی اساسی کشور که همی‌  
مردم در کم‌ترین وجه از دولتیان و مسئولین و اجزای حکومتی را فراتر داشته باشد،  
اینست وحدت و توحید از انسجام اجتماعی است». هر اقدام در هر یک از این موارد سیاسی،  
هنگی، اجتماعی، سیاسی، امنیتی، و اقتصادی باید با ملاحظه پیوست مربوط به انسجام  
تعمای صورت بگیرد» (گیلورافزایش، در: تأکید مسئولین دولتی و اقزات از مدیریت اعراض  
تعمای و دهمد و ایجاب می‌کند پیش از اجرای سیاست‌ها، آثار آن را بر گروه‌های مختلف  
تعمای، به‌ویژه کارگران، دانش‌نکشان، و معزبین از اقبال کبرداران، در مورد توجه رادر  
بهرورامده؛ داده‌های سیاسی که فشار اقتصادی را بر این گروه‌های افزایش دهد، حتی اگر با هدف  
ساختن اقتصاد کارنده و تضعیف فکندینه گزهای ملی و هر نوع دوهمانی و هجوم‌های بر  
سجام اجتماعی دانسته شده‌است. بر این اساس، تقلیل اعراض‌های اجتماعی به‌دولت‌های  
تعمای، از اعراض سازنده و اعراض مخرب است. زیرا باید به آرای برآیندهی قدرت‌های  
تعمای که تا نراییات تبدیل شود. تولید مغز پیش از هر داری، و مطالبات و همی مردم  
بشادست و نسبت خود را با عملی‌ها نراییات روشن کند. گیلور اشاره به تأکید بر تولید  
مغز و اجرای سیاست‌های اقتصاد مغزومی، اظهار کرد: در پیام رهبری تکیه بر تولید داخلی  
سیاست‌های اقتصاد مغزومی به‌فصل‌هایی به‌توضیح سر حلال‌های اقتصادی و هر نوع  
از فقره است. این سیاست‌ها مملوین مشارکت تیری کار و بدون به رسمیت شناختن تیری  
سکل‌های هنی و مدنی قابل تحقق نیست. تولید داخلی به نیروی تجربه کار بر خوردار از  
تعمای، علاوه‌بر مدنی و شغلی و امکان مشارکت در تصمیم‌گیری نیز دارد. این عمل کارگو  
ادامه گفت: به‌طور کلی نقداً فصلی درمختار آفرینی ریی این کشور که چرا از گفت‌وگو  
تعمای، فکندینه‌ها، نقد این که چرا «بشگیری از تنش» در سطح عملی‌های اقتصادی،  
تعمای و مدیریتی، درمختار بحث نرایی‌های کرد؟ دولت به‌دنیال انسجام اجتماعی است،  
دوم‌همان‌ها در (از ایجاد همد که کاهش فشار معیشتی و ایجاد کار و قانونی و مؤثر  
ای‌دام و بشگیری و مطالبات و هر خوردار از تصمیم‌های اقتصادی و آثار آن بر زندگی  
تعمای است. گیلور تأکید کرد: اعراض‌های توان‌های تفکیک، به‌دنیای مامد بر زندگی  
تعمای، در اعراض‌های ماکشی می‌گذارد که مردم احساس کنند ستم‌شان شکسته شده، پاسخ  
فته و در سیاست‌گذاری آن تأکید است. انسجام اجتماعی محصول سکوت شده نیست؛  
محصول عدالت، مطالبات، بشگیری، اعتماد عمومی و مشارکت واقعی مردم در سرنوشت کشور است.

یک فصل کار گسری با تاکید بر ضرورت توجه به ریشه های نارضایتی های اقتصادی و اجتماعی کشور؛ کاهش چالش ها تنها با یک تحول مفهومی نیست، بلکه مردم باید احساس کنند مطالباتشان شنیده می شود و در تصمیم گیری ها و سیاست گذاری ها اثر واقعی دارد. سیمیه گلپور در گفت و گو با اشاره به اظهارات اخیر علی ربیعی، دستیار ویژه رئیس جمهور، درباره ضرورت تغییر نگاه دولت به جامعه اظهار کرد: در روزهای اخیر آقای ربیعی در اظهاراتش برای ضرورت تغییر نگاه دولت نسبت به جامعه تاکید کرد. دستور اصلی سخنران اظهار ضرورت ایجاد یک تفکیر نوگسترده به ماقتش اظهار کرد: یکنواختی بود که مردم احساس کنند ضایعات شنیده می شود. نکته کلیدی و قابل تأمل در سخنران ایشان اما اشاره به مدیر مفید سیاسی، اجتماعی و امنیتی جدید بود، به این معنا که دولت باید ضایعات فراهم کند تا بتوانیم میان انواع اعراض فکر تفکیک ایجاد شد تا در نهایت جامعه بتواند در دراز مدت، خود این تمایز را مدیریت کند. او افزود: اگر چه اصل دعوت به گفت و گو از سوی یک مقام دولتی کاملاً مثبت تلقی می شود، اما باید پرسید آیا وزیر، رویکرد، مسئله یا جامعه را حل می کند یا فرد مدتی اعتراض را جایگزین فردی در علت اعتراض می کند؟ اصل گفت و گو با جامعه و شنیدن مطالبات مردم، ضرورتی انکارناپذیر است، اما مسئله اینجاست که گفت و گو نباید صرفاً پس از شکل گیری اعتراض و در چارچوب مدیریت نافعیک آن مطرح شود. مسئله مهم، ترسناکی و در زمینه های سیاسی و نارضایتی اجتماعی، تولید و تابش است. می توان افزود: این نظرم، مسئله اجتماعی و اعتراض را نمی توان جدا از وضعیت اقتصادی و معیشتی مردم تحلیل کرد. رئیس سابق کانون عالی انجمن های صنفی کارگران ایران افزود: وقتی تورم قدرت خرید خانوارها را کاهش می دهد، یبکاری و امنیت شغلی گسترش می یابد، باید قیمت کالاها و خدمات غریب پیش رفتی است. دستمزدها را در زمینه های تولیدی یک اندک عقب می ماندن. در قریب غریب پیش رفتی است. امنیتی یا ارتباطی نیست و چنین نارضایتی ای ریشه در تجربه روزمره مردم دارد. پیش از آنکه درباره تفکیک اعتراض ها با مدیر سازمان کارهای مشاور عالی و پیشگیری از شکل گیری تنش، کاهش فشار معیشتی و پاسخ گویی به مطالبات اقتصادی و اجتماعی مردم صحبت کرد. گلپور اظهار کرد: این نکته برای سیاست گذاری عمومی اهمیت زیادی دارد: نمی توان مشکلات واقعی مردم را با واردات سراسری جایگزین کرد. قدرت رفاه زمانی برای مردم باید پدید آید که آنان آثار را در سفره، مسکن، کمد، آموزش و بهداشت و امنیت شغلی خود احساس کنند. این فعل کار گسری را می توان به بخشی از پدیده های انقلاب به مناسبت



## دلشوره‌های کوچک آغاز سال تحصیلی

# اضطراب دانش‌آموزان را مدیریت کنیم

شروع مدرسه، برای بعضی دانش‌آموزان با نگرانی همراه است. این واکنش طبیعی است، اما با حمایت و همراهی درست می‌توان آن را مدیریت کرد.

**چه عواملی باعث اضطراب می‌شود؟**

- تغییر ساعت خواب و بیداری
- جدایی از والدین
- محیط جدید
- نگرانی‌های تحصیلی و اجتماعی

**اضطراب همیشه با ترس نیست**

گاهی از طریق رفتار یا علائم جسمانی مثل دل‌درد، سردرد، بی‌خوابی، تغییر اشتها و ... بروز می‌کند.

**واکنش درست والدین**

نه بی‌تفاوتی؛ نه حمایت افراطی؛ احساس کودک را بپذیرید و با آرامش او را حمایت کنید.

**آماده‌سازی تدریجی برای مدرسه**

تنظیم خواب، آماده کردن وسایل، آشنایی با مدرسه و صحبت درباره معلم و دوستان جدید.

مدرسه  
آغاز یک  
فصل تازه است